

S.i.s.a.m. S.p.a.

Sede in CASTEL GOFFREDO - via Largo Anselmo Tommasi, 18

Capitale Sociale versato Euro 254.827,50

Iscritto alla C.C.I.A.A. di MANTOVA

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 01843250208

Partita IVA: 01843250208 - N. Rea: 202219

posta certificata sisam@legalmail.it

Relazione sulla Gestione al 31/12/2017

Signori Soci, Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2017, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, è formato dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa ed è stato redatto nell'osservanza delle disposizioni in materia previste dal Codice Civile così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il bilancio rileva un risultato positivo di Euro **604.528**.

Il Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 29/03/2018 ha deliberato il differimento dei termini così come previsto dall'art. 15 del vigente statuto sociale e dall'art. 2364 c. 2 del Codice Civile.

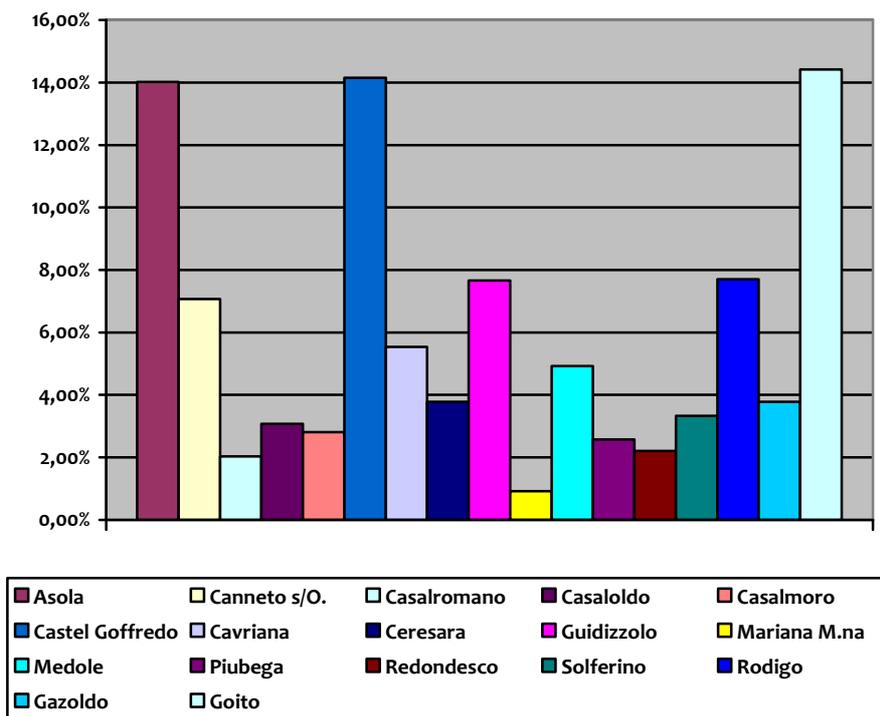
Le motivazioni che hanno determinato tale deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione derivano dal fatto che la struttura articolata del Gruppo Sisam rende necessario esaminare, nonostante non vi sia l'obbligo di redigere il bilancio consolidato civilistico, i risultati delle partecipate per valutarne in maniera corretta i dati economici e patrimoniali.

GRUPPO SISAM

I SOCI

Nel 2017 non sono state effettuate variazioni nell'azionariato.

La compagine societaria resta quindi composta dai seguenti Comuni:

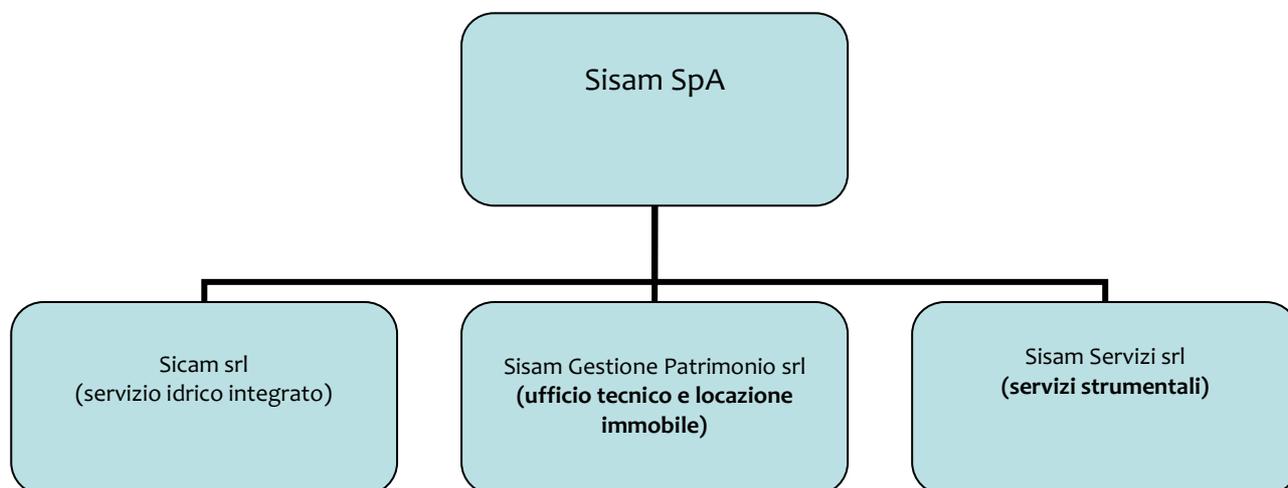


Giova tuttavia precisare che con la delibera di Consiglio Comunale del 24/07/2013 n. 28 il Comune di Rodigo decideva di esercitare il diritto di recesso da Sisam SpA dandone comunicazione alla società con lettera raccomandata prot. N. 4006 del 25.07.2013. La società con atto di citazione notificato il 13/11/2013 al Tribunale di Brescia – sezione specializzata in materia di imprese – ha chiesto al Tribunale adito di accertare e dichiarare l'illegittimità del recesso in quanto non esercitato secondo le modalità stabilite dallo statuto. In data 07/05/2016 il Tribunale di Brescia – sezione specializzata in materia di imprese, ha pubblicato la sentenza n. 1400/2016 nella controversia iscritta al n. 21904 del ruolo generale dell'anno 2013 accertando l'illegittimità del recesso del Comune

di Rodigo dalla società Sisam SpA. Il Comune di Rodigo ha promosso un atto di citazione in appello avverso la sentenza che all'udienza del 26/04/2017 è stata rinviata per la precisazione delle conclusioni al 14 novembre 2018.

Organigramma societario

Il Gruppo Sisam risulta essere così composto



La Sisam SpA ha per oggetto sociale l'assunzione e la gestione delle partecipazioni di titolarità degli Enti locali. Sisam SpA costituisce, infatti, lo strumento mediante il quale gli Enti locali soci attuano, nel pieno rispetto della disciplina comunitaria e nazionale in materia, la delegazione inter-organica di compiti, funzioni e servizi di loro competenza alle società controllate ed assicurano, altresì, il coordinamento organizzativo, tecnico amministrativo e finanziario delle predette società.

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente le seguenti società:

Servizio Idrico Integrato Comuni Alto Mantovano srl (Sicam srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 100.000,00 interamente versato, costituita il 03/07/2007. Si tratta di una società che opera esclusivamente nel settore del servizio idrico integrato sia per quanto riguarda la gestione delle reti che l'erogazione del servizio.

Sicam, è una società al 100% pubblica, e risulta essere affidataria del contratto di servizio con l'Atto di Mantova per 21 Comuni dell'Area 1 con scadenza al 28/11/2025, la cui legittimità è stata ribadita nella ricognizione effettuata nel 2013 dall'Ente d'Ambito.

Sicam si qualifica dunque come lo strumento operativo attraverso il quale i Comuni organizzano e gestiscono il servizio idrico integrato nel loro territorio di pertinenza, secondo principi di efficienza, efficacia, economicità e assicurando un servizio di qualità. La gestione secondo il modello dell'*in house providing* garantisce il totale controllo pubblico da parte degli enti locali soci di Sisam SpA.

Attraverso il proprio know-how, attestato dalla professionalità e dalle competenze del personale, e una conoscenza accurata delle reti e dei bisogni, Sicam coniuga l'attenzione all'acqua come bene comune con una gestione e un'organizzazione manageriale del servizio, realizzando gli investimenti necessari.

Sisam Gestione Patrimonio srl (SisamGP srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA con

sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 10.000,00 interamente versato, costituita il 23/03/2007. La società ha per oggetto l'esercizio dell'attività di gestione del patrimonio proprio e di altri enti pubblici comunque realizzato o acquisito e l'esercizio di tecniche complementari quali studi di fattibilità, ricerche e consulenze, progettazione e direzione lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica e/o studi di impatto ambientale, nonché la prestazione di servizi amministrativi. Gestisce i servizi tecnici e di ingegneria a servizio delle società del Gruppo, possiede gestisce e amministra la struttura nella sede di Largo Anselmo Tommasi.

Sisam Servizi srl (Sis@m Servizi srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 25.000,00 interamente versato, costituita il 22/12/2012. La costituzione di questa società è risultata indispensabile per ottemperare alle disposizioni di legge che vietano la possibilità di svolgere all'interno delle medesime società categorie di servizi di diversa natura quali i servizi pubblici (SII) e i servizi strumentali offerti in regime di *in house providing*.

Questa società oltre a rispondere ad un'esigenza di adeguamento ai dettati normativi è stata la necessaria evoluzione del Gruppo per rispondere alle problematiche quotidiane delle Amministrazioni Comunali.

Elenco delle partecipazioni in altre imprese

Descrizione	Valore della partecipazione	% di partecipazione
Agenzia per la Gestione Intelligente delle Risorse Energetiche – AGIRE – società consortile a r.l.	€ 4.000	13,42
Mantova Energia S.r.l.	€ 4.000	5,00
Mantova Ambiente S.r.l.	€ 126.000	3,52
Confapi – società cooperativa	€ 50	–
Totale	€ 134.050	

Giova precisare che nel 2017 la società ha esercitato il diritto di recesso dall'Agenzia per la Gestione Intelligente delle Risorse Energetiche – AGIRE – società consortile a r.l. e da Mantova Energia srl

Governance

Le modifiche apportate nel 2013 allo Statuto della società, hanno rafforzato il concetto di “controllo analogo” da parte dei Comuni Soci sulle società del Gruppo con la costituzione del “Comitato Unico per il Controllo Analogo”.

Il requisito del “controllo analogo” è stato individuato nell'influenza determinante esercitata dall'amministrazione sulla società sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della persona giuridica controllata.

Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione aggiudicatrice o dall'ente aggiudicatore.

Il controllo, come noto, può essere esercitato anche congiuntamente da più amministrazioni.

La Corte di giustizia ha chiarito che ove più autorità pubbliche facciano ricorso a un'entità comune ai fini dell'adempimento di un compito comune di servizio pubblico, non è indispensabile che ciascuna di esse detenga da sola un potere di controllo individuale su tale entità. Il controllo esercitato su quest'ultima non può, però, fondarsi soltanto sul potere di controllo dell'autorità pubblica che detiene una partecipazione di maggioranza nel capitale dell'entità in questione. In questa prospettiva, l'eventualità che un'amministrazione aggiudicatrice abbia, nell'ambito di un'entità affidataria posseduta in comune, una posizione inidonea a garantirle la benché minima possibilità di partecipare al controllo di tale entità svuoterebbe di significato la nozione stessa di controllo congiunto con possibile elusione dell'applicazione delle norme europee. Sarebbe, infatti, sufficiente una presenza puramente formale nella compagine di tale entità o in un organo comune incaricato della direzione della stessa per dispensare detta amministrazione aggiudicatrice dall'obbligo di avviare una procedura di gara d'appalto secondo le norme dell'Unione europea (Corte di giustizia UE 21 luglio 2005, C-231/03, Consorzio Coname, richiamata da Cons. Stato, sez. VI, 26 maggio 2015, n. 2660).

Infine, si ricorda che il Codice dei contratti pubblici ha precisato che per garantire il controllo congiunto devono ricorrere le seguenti condizioni:

- a) gli organi decisionali della persona giuridica controllata sono composti da rappresentanti di tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti. Singoli rappresentanti possono rappresentare varie o tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti;
- b) tali amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori sono in grado di esercitare congiuntamente un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative di detta persona giuridica;
- c) la persona giuridica controllata non persegue interessi contrari a quelli delle amministrazioni aggiudicatrici o degli enti aggiudicatori controllanti.

Con l'istituzione del Comitato gli Enti Locali soci intendono, pertanto, realizzare, in modo congiunto ed integrato, un controllo sull'attività svolta da SISAM SpA e, per essa, sui servizi ed attività affidati dagli stessi Enti Locali alle società controllate da SISAM SpA, onde assicurare che quest'ultima e, per il suo tramite, le predette società, perseguano, nell'esercizio della loro attività, finalità di interesse pubblico e di corretta gestione societaria e garantiscano la tutela degli utenti che utilizzano le prestazioni erogate.

Di seguito i membri del Comitato Unico per il Controllo Analogico:

Comune	Componente	Qualifica
Castel Goffredo	Alfredo Posenato	Presidente
Gazoldo degli Ippoliti	Nicola Leoni	Vice Presidente
Casalromano	Roberto Bandera	componente

Casaloldo	Sergio Frizzi	componente
Casalmoro	Franco Perini	componente
Asola	Fiorenzo Zanella	componente
Cavriana	Giorgio Cauzzi	componente
Ceresara	Laura Marsiletti	componente
Guidizzolo	Stefano Meneghelli	componente
Mariana Mantovana	Angelo Rosa	componente
Medole	Enrico Zara	componente
Piubega	Stefano Arienti	componente
Redondesco	Massimo Facchinelli	componente
Solferino	Gino Pasini	componente
Rodigo	Giovanni Chizzoni	componente
Canneto sull'Oglio	Pierino Cervi	componente
Goito	Thomas Bussacchetti	componente

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione di tre membri. L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci in data 27/05/2016 e viene a scadenza con l'approvazione del bilancio 2018.

Il Consiglio di Amministrazione è pertanto così composto:

- Giampaolo Ogliosi (Presidente)
- Luigi Piazza (Consigliere)
- Elisa Zanotti (Consigliere)

Il Collegio Sindacale nominato nell'Assemblea del 27/05/2016 per il triennio 2016-2018 risulta così formato:

- Stefano Spitti (Presidente)
- Daniele Franceschetti (Sindaco Effettivo)
- Maria Gabriella Pini (Sindaco Effettivo)
- Donata Ghidini (Sindaco Supplente)
- Francesca Araldi (Sindaco Supplente)

La società di revisione è EY SpA alla quale l'Assemblea dei soci ha affidato per gli esercizi 2016-2018 l'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 39/2010.

In virtù della delibera assunta dall'Assemblea dei soci del 27/05/2016 agli amministratori spettano i seguenti compensi fissi lordi

Presidente	€ 1.300/mensili
Consiglieri	€ 200/gettone presenza

L'ammontare dei compensi deliberati è ai sensi di legge ricondotto, ove risultasse maggiore, ai limiti imposti per le Società a partecipazione pubblica dalla L 296/2006 ed in particolare dai commi 718 e 725 della stessa, previa valutazione effettuata dalla Società in relazione al singolo caso.

Quadro normativo di riferimento

Il riordino delle società partecipate dagli enti locali è un obiettivo che il legislatore nazionale persegue a più riprese da dieci anni e che, nondimeno, ha dimostrato in sede applicativa tutta la sua complessità, dovuta principalmente alla difficile definizione dei suoi contorni giuridici.

In effetti, frutto di un quadro normativo disorganico, sviluppatosi negli anni passati in forma magmatica attraverso norme speciali, la proliferazione incontrollata delle partecipazioni pubbliche è stata oggetto nell'ultima decade di una serie di interventi restrittivi volti, per un ver-so, a ridurre il numero stesso delle società partecipate, per altro, ad estendere alle medesime società i vincoli di attività e di organizzazione già previsti in capo agli enti locali partecipanti.

Ultimo in ordine di tempo, il d.lgs. n. 175 del 2016, Testo unico in materia di società partecipate (d'ora in avanti TUSP), detta per la prima volta una disciplina organica in materia di riordino delle partecipazioni pubbliche.

Tale normativa presenta una carica fortemente innovativa rispetto ai precedenti tentativi di razionalizzazione, pur presentando alcuni elementi di continuità rispetto alle soluzioni adottate in precedenza.

Sebbene rappresenti il testo legislativo di riferimento per la disciplina delle società pubbliche, il TUSP non esaurisce completamente gli istituti e le regole afferenti al complesso fenomeno delle partecipazioni pubbliche, poiché la disciplina da esso dettata deve essere necessariamente integrata con il contenuto prescrittivo di altre importanti discipline, si pensi a titolo esemplificativo al codice dei contratti pubblici, d.lgs. n. 50 del 2016, o ancora alle normative di settore in materia di servizi pubblici locali.

Andamento della gestione

Sisam spa consapevole della necessità di comunicare alla territorialità di competenza la molteplicità dei servizi offerti dal Gruppo, ha prodotto in esclusiva il video promozionale di stampo emozionale "Sisam. Molto di più" nel quale, oltre alle attività espletate storicamente dall'azienda, sono raccolti frammenti dei servizi di più recente programmazione quali, ad esempio, la mobilità sostenibile, l'applicazione SICAMAPP e i diversi percorsi didattici.

“SISAM. MOLTO DI PIU’”**CONCORSO “LA CASETTA TI PREMIA”**

Nel 2016 è stata avviata, da parte della società controllata Sicam, la gestione sovracomunale delle Casette dell’Acqua con l’utilizzo della tessera prepagata. Il circuito, ad oggi, riguarda i Comuni di Canneto sull’Oglio, Mariana Mantovana, Asola, Castelnuovo, Piubega, Ceresara, Castel Goffredo, Casaloldo, Goito. Attingere acqua dalla Casetta comporta notevoli vantaggi: è un servizio a km zero, in quanto l’acqua arriva direttamente dall’acquedotto, pura e di qualità, e viene controllata e monitorata periodicamente dai tecnici. Prendendola direttamente dall’acquedotto, inoltre, non c’è trasporto su articolati, in aggiunta, usando bottiglie di vetro, si contribuisce a ridurre l’impatto ambientale legato al quantitativo di plastica da smaltire. Per tutti i motivi sopracitati, Sicam ha deciso di promuovere l’acquisto delle tessere attraverso il Concorso “La Casetta ti premia”: già in essere dall’anno precedente ma attualmente ancora in prosecuzione, prevede che ogni 500 tessere registrate gratuitamente sul sito venga estratto il numero di una tessera, il proprietario della quale vincerà un Tablet o un Smartphone. “La Casetta ti premia”, inoltre, ha anche valore socio-ambientale in quanto incoraggia l’utilizzo della Casette dell’Acqua, le quali propongono il prelievo dell’acqua ad un prezzo simbolico (0,05€/l) allo scopo di invitare a fare un uso più sostenibile e responsabile di questa risorsa preziosa e limitata.

“E... STATE CON SISAM!”

Sisam, nell’ottica di introdurre concetti fondamentali anche attraverso il gioco, ha progettato due diversi percorsi da inserire all’interno delle attività estive dei Comuni di competenza. L’iniziativa ha avuto un ottimo riscontro dai Comuni di Casaloldo e Redondesco, presso i quali sono state portate le attività proposte:

**“CACCIA ALL’ACQUA”**

Si è trattato di una caccia al tesoro il cui tema di fondo riguardava i pirati e che si prefiggeva lo scopo di far riflettere i ragazzi sul risparmio idrico e sull’importanza dell’acqua come risorsa preziosa e limitata. Attraverso una serie di domande ed indizi si procedeva verso la risoluzione della caccia al tesoro, muovendosi costantemente sul doppio fronte del divertimento unito all’apprendimento di concetti di base fondamentali per quanto riguarda l’aspetto che concerne l’acqua.

**“ACQUATU!”**

La seconda proposta ideata da Sisam aveva un tratto più artistico e riguardava in particolare la musica e la danza: sulla base di un brano famoso, i ragazzi hanno scritto il loro testo ed inventato la coreografia, ovviamente sul tema dell’acqua. Frizzante e creativo quello che sono riusciti a creare in pochi giorni, tanto quanto intelligenti e profondi i concetti che questi ragazzi hanno sviluppato. E così “Tutto molto interessante” di Rovazzi è diventato “Tutto molto rinfrescante”, “Sofia” di Alvaro Soler si è trasformata in “Mira l’acqua” e “Waka waka” di Shakira in “Acqua acqua”.



Non c'è modo più efficace del gioco per trasmettere con semplicità concetti di base fondamentali come l'importanza dell'acqua e del risparmio idrico. Non ci sono parole più espressive di quelle scritte dai ragazzi nei testi delle loro canzoni per ribadire quanto sia vitale questa tematica:

“Se sei un bravo cittadino, non sprechi l'acqua

l'acqua disseta e rinfresca il nostro corpo.

L'acqua è preziosa non la sprecare!

E' importante, non inquinarla

Fai del tuo meglio e rispetta il pianeta!”



AGGIORNAMENTO MATERIALE DIDATTICO



La scuola ha un ruolo centrale nei processi educativi delle nuove generazioni. Da questa evidenza nasce il convincimento, condiviso da tutto il gruppo Sisam, che sia assolutamente necessario comunicare e dialogare con la fascia di età che va dai 6 ai 18 anni per sensibilizzare i ragazzi sull'importanza della risorsa idrica e sulla sempre più urgente necessità di un consumo responsabile dell'acqua. Proprio dalle scuole è venuta la richiesta nel 2017 di trattare una questione di grande rilievo: “Acqua e

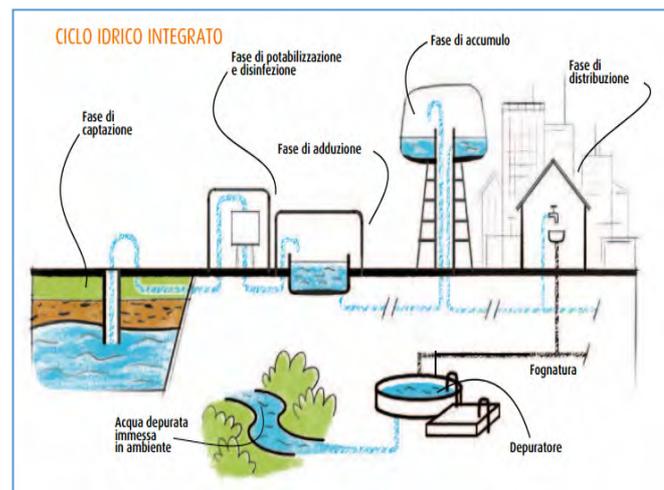
territorio”. L'azienda ha così illustrato a una decina di classi della scuola primaria (ex elementare) e secondaria di primo grado (ex media) dei plessi di Piubega, Ceresara e Gazoldo degli Ippoliti, l'influenza che i corsi d'acqua superficiali dell'Alto mantovano – nella fattispecie la seriola della Piubega, la seriola Marchionale, e l'Osone – hanno avuto e hanno ancora per l'evoluzione e il benessere del territorio; dai castelli ai mulini, dai campi alle fabbriche, le risorse idriche fornite da canali e fiumi hanno contribuito fin dall'antichità a scrivere la storia delle nostre comunità, a caratterizzarne il paesaggio e l'ambiente, ad arricchirlo di fauna e di flora. Proprio i corsi

d'acqua sono del resto pienamente coinvolti nei processi del servizio idrico integrato, quali beneficiari dell'attività di depurazione.

Gli incontri su "Acqua e territorio" hanno riscosso una notevole attenzione da parte degli studenti e un tale gradimento da parte del corpo insegnante che è stata avanzata richiesta per riprendere il tema nel prossimo anno scolastico.

Altra novità introdotta nel 2017 è stato il tema "Acqua e salute", che si è sostanziato in un approfondito discorso sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo del primato che l'acqua ha per il corpo umano: la sua insostituibile presenza nel sangue, negli organi ecc., la sua centralità nel processo di termoregolazione, filtrazione renale ecc., per concludere con le caratteristiche dell'acqua dell'acquedotto che è buona, controllata, sicura e adatta alla dieta quotidiani di grandi e piccini. Accanto ai temi sopra citati sono stati riproposti altri argomenti più tradizionali, ma sempre assolutamente validi: in particolare quello sul risparmio idrico. Ogni anno tale obiettivo è perseguito attraverso incontri fronte classe dedicati a varie tematiche del "pianeta acqua", incontri caratterizzati da contenuti abitualmente presentati con il supporto di immagini e brevi filmati (PowerPoint) e con l'esecuzione di alcuni semplici esperimenti.

In continuità al progetto già iniziato l'anno scorso di integrare ed ampliare il proprio materiale didattico nella convinzione che comunicare con un linguaggio più immediato e adeguato alla fascia d'età interessata renda l'apprendimento più efficace, Sisam è in fase di inserimento nella propria proposta didattica di un VIDEO DOCUMENTARIO che tratta specificamente delle diverse fasi del servizio idrico integrato. Con termini tecnicamente corretti ma spiegati in modo da renderli comprensibili, questo video ha lo scopo da un lato di coadiuvare gli interventi nelle classi con



immagini che rendano la spiegazione più incisiva mentre dall'altro di rappresentare un corpo a se stante composto dalle immagini accompagnate dal commento audio in modo che possa essere proiettato ad esempio in sede di una conferenza o comunque in assenza di un operatore che intervenga durante lo scorrere delle immagini.

“AREA UNO”

Per la promozione della trasparenza, della relazione con cittadino e del risparmio idrico ci si è avvalsi anche dell’house organ “Area Uno” varato nel 2014. Il giornale costituisce, per espressa volontà della presidenza di Sisam, avvallata dai Soci, anche un mezzo di comunicazione per gli stessi comuni soci, cui è messa a disposizione una pagina per ciascun Comune, spazio che è stato debitamente sfruttato anche nell’anno 2017.

**CONCORSO “U4SISAM”**

Attraverso la cooperazione, l’attività di gruppo e la condivisione, l’obiettivo del concorso di idee “U4Sisam” era quello di stimolare i ragazzi a riflettere su tematiche rilevanti e a sviluppare le loro idee per tradurle, infine, in un risultato pratico.

Un tema semplice ma ampio e molto stimolante: L’ACQUA. Le domande che i ragazzi si sono posti per sviluppare le loro idee sono state ad esempio: “quali sono le caratteristiche principali dell’acqua?”, “che cosa ci viene in mente quando pensiamo all’acqua?” o ancora “cosa possiamo fare per migliorare il nostro approccio a questa importantissima risorsa?”.

Una volta trovato quello che a loro giudizio era l’aspetto peculiare dell’acqua, hanno elaborato l’idea rispondendo alla richiesta del concorso, ovvero disegnare la mascotte ed inventare lo slogan che il Gruppo Sisam adotterà per i prossimi progetti nell’ambito della

SISAM HA BISOGNO DEL TUO AIUTO!

PARTECIPA INSIEME ALLA TUA CLASSE AL CONCORSO PER LA SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1°GRADO “U4SISAM”

TUTTE LE VOSTRE IDEE SARANNO PUBBLICATE SUL NOSTRO SITO! E PER I PRIMI TRE CLASSIFICATI...TANTI PREMI E LA POSSIBILITA' PER TUTTE LE SEZIONI PARALLELE ALLA TUA CLASSE DI VINCERE UN VIAGGIO PREMIO AL “MUSE” DI TRENTO

DISEGNA LA NOSTRA MASCOTTE... INVENTA IL NOSTRO SLOGAN!

PER REGOLAMENTO ED INFORMAZIONI:
- VISITA IL SITO WWW.SISAMSPA.IT
- TELEFONA AL NUMERO 0376/721849
- SCRIVI A CONCORSO@SISAMSPA.IT

SISAM SPA

comunicazione.

La partecipazione al concorso “U4Sisam”, promosso per il 2017- 2018 da Sisam spa, era gratuita ed aperta a tutte le classi delle Scuole Primarie e Secondarie di 1° grado dei Comuni dell’area di competenza di Sicam. La risposta al concorso ha superato le aspettative raggiungendo la quota di 51 classi iscritte, per un totale di 989 alunni, tra le quali si sono piazzate sul podio rispettivamente:

- 1° premio (Categoria Mascotte):
Classe 3B della Primaria di Canneto sull’Oglio



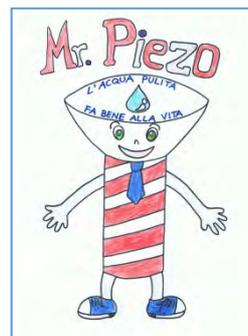
- 1° premio (Categoria Slogan):
Classe 2A della Primaria di Canneto sull’Oglio



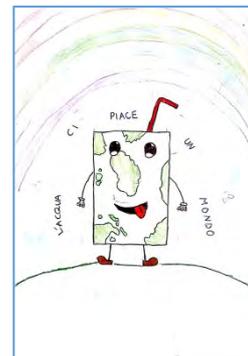
- 2° premio:
Classe 5D della Primaria di Castel Goffredo



- 3° premio:
Classe 4B della Primaria di Canneto sull’Oglio



- 3° premio:
Classi 4 della Primaria di Castel Goffredo



- Premio Speciale:
Classi 1 della Primaria di Goito



Inoltre, a partire dal disegno vincitore della categoria Mascotte, l'azienda ha voluto realizzare una MASCOTTE INDOSSABILE IN FORMATO GIGANTE che accompagnerà le campagne pubblicitarie di Sisam con lo scopo di ampliare maggiormente la percezione dei ragazzi di essere ancora più partecipi negli svolgimenti decisionali dell'azienda. Sia la Mascotte, a cui i ragazzi hanno dato il nome di "Capitan Goccia", che lo slogan "L'acqua è vita, se la sprechi è "finita"!" entreranno attivamente a far parte delle prossime iniziative dell'azienda.

Infine, traendo spunto dalle idee proposte negli elaborati inviati per il concorso, Sisam ha pubblicato in esclusiva il LIBROGAME intitolato "IL SEGRETO DI FONTEVAGA", un'opera narrativa che, invece di essere letta linearmente dall'inizio alla fine, presenta diverse possibili alternative mediante l'uso di paragrafi o capitoli numerati il cui raggiungimento varia in base alle risposte che si danno a determinati quesiti.



Tra i premi del concorso “U4Sisam”, un “POZZO DI LIBRI” ovvero una libreria a forma di pozzo con all’interno una raccolta di testi inerenti all’acqua, una selezione di libri e giochi educativi per gli altri posizionamenti e, per i primi classificati di entrambe le categorie, un VIAGGIO AL MUSE DI TRENTO a cui hanno partecipato le classi 2 A, 2 B, 3 A e 3 B della Scuola Primaria di Canneto sull’Oglio.



GIORNATA MONDIALE DELL’ACQUA

La partecipazione alla Giornata Mondiale dell’Acqua fa parte delle strategie comunicative che l’azienda sostiene in maniera continuativa in quanto strumento di divulgazione e sensibilizzazione fortemente efficace. Di anno in anno Sisam ha organizzato iniziative inerenti al tema specifico dell’edizione alle quali le scuole dei Comuni di pertinenza dell’azienda hanno preso parte con interesse:

- EDIZIONE 2017

L’edizione della Giornata Mondiale dell’Acqua per l’anno 2017 si è tenuta presso la Sala Polifunzionale Masec di Guidizzolo. Durante la mattinata, le classi della Scuola Primaria e Secondaria della scuola di Guidizzolo hanno partecipato ad una conferenza a tema idrico seguita da un gioco a premi nel quale hanno potuto utilizzare le nozioni appena assimilate nonché imparare concetti nuovi e



basilari ai fini ad esempio del risparmio idrico.

- EDIZIONE 2018

Il 22 marzo 2018 presso il Campo Sportivo di Castel Goffredo ha avuto luogo l'edizione 2018 della Giornata Mondiale dell'Acqua alla quale hanno partecipato 648 alunni delle classi iscritte al concorso "U4Sisam" la cui premiazione si è tenuta proprio durante lo svolgimento della manifestazione. Inoltre nella mattinata è stato presentato in anteprima il Librogame "Il segreto di Fontevaga" alla presenza della mascotte Capitan Goccia, introdotto per la prima volta proprio in questa occasione.



PROFILO FACEBOOK

A partire dal 28 Agosto 2017, Sisam ha attivato il profilo Facebook dell'azienda in modo da interconnettersi con più efficacia al target d'utenza specifico per la fascia social network. Sulla pagina vengono pubblicate le comunicazioni per gli utenti, come ad esempio le interruzioni di servizio, i numeri utili per mettersi in contatto con Sicam, le inaugurazioni delle Casette dell'Acqua, ma anche le notizie riguardanti il progetto di comunicazione ViviSisam, quali regolamenti dei concorsi e i relativi elaborati vincitori nonché post di pubblica utilità come le buone regole per i risparmio idrico.



SICAM APP

Gratuita e scaricabile direttamente dallo store del proprio dispositivo, l'applicazione lanciata da Sicam permette all'utente di restare sempre in contatto con l'azienda in quanto consente, ad esempio, di ricevere informazioni sulle interruzioni del servizio o sulle attività del proprio comune, e di verificare la posizione delle Casette dell'Acqua distribuite sul territorio e di accedere. Ma non è solo uno strumento di consultazione: attraverso Sicam App, infatti, è possibile segnalare guasti direttamente dal telefono, rilasciare opinioni e suggerimenti nella sezione "Cosa ne pensi?", o, ancora, calcolare il risparmio economico di cui si potrebbe beneficiare optando per l'acqua dell'acquedotto al posto dell'acqua in bottiglia che si acquista abitualmente.

E' ATTIVA L' APPLICAZIONE GRATUITA DEL SERVIZIO IDRICO DELL' ALTO MANTOVANO

SCARICALA SUBITO!

- SEGNALA I GUASTI DIRETTAMENTE DAL TUO SMARTPHONE
- PUÒ CONTENERE ANCHE INFORMAZIONI DEI COMUNI SERVITI DAL GRUPPO SISAM
- SCOPRI TUTTE LE ALTRE FUNZIONALITÀ...

Disponibile su **App Store**

Disponibile su **Google play**

PARTECIPAZIONE AL "BANDO RINASCIMENTO"

L'azienda ha partecipato come main sponsor all'edizione 2017-2018 del "Bando Rinascimento" promossa dal Lions Club "Chiese Mantovano", un premio rivolto ai giovani del territorio ai quali si chiedeva di riflettere sul tema dell'acqua, declinata nelle sue molteplici sfaccettature. L'acqua infatti è risorsa preziosa per la vita del Pianeta, ma può anche essere problema e fonte di pericolo; è un patrimonio da valorizzare, un plus ambientale, ma anche causa di distruzione; è culla di civiltà, ma può diventare motivo di morte. Crisi idrica, inondazioni, siccità, "bombe d'acqua", desertificazione, alluvioni e richiamo turistico sono temi di grande attualità. Questa risorsa molto preziosa ha grandi ripercussioni sull'ambiente e di conseguenza, sugli esseri umani. Il Bando si prefiggeva di cercare idee innovative relativamente a questo tema, che avessero un risvolto pratico e che potessero potenzialmente incidere sulla vita delle persone: progettualità, creatività, ma soprattutto attuabilità per migliorare la gestione della risorsa idrica del territorio e valorizzarne le sue potenzialità.

CONFERENZE TEMATICHE

Nell'ambito del progetto di comunicazione ViviSisam, l'azienda ha voluto introdurre una serie di incontri tematici che potessero corrispondere alle domande più frequenti poste abitualmente dagli utenti. Come ad esempio la conferenza che si è tenuta presso il Teatro Soms di Casaloldo in occasione della presentazione della Casetta dell'Acqua, durante la quale si sono trattati argomenti inerenti alla qualità dell'acqua dell'acquedotto e alle fasi del Sistema Idrico



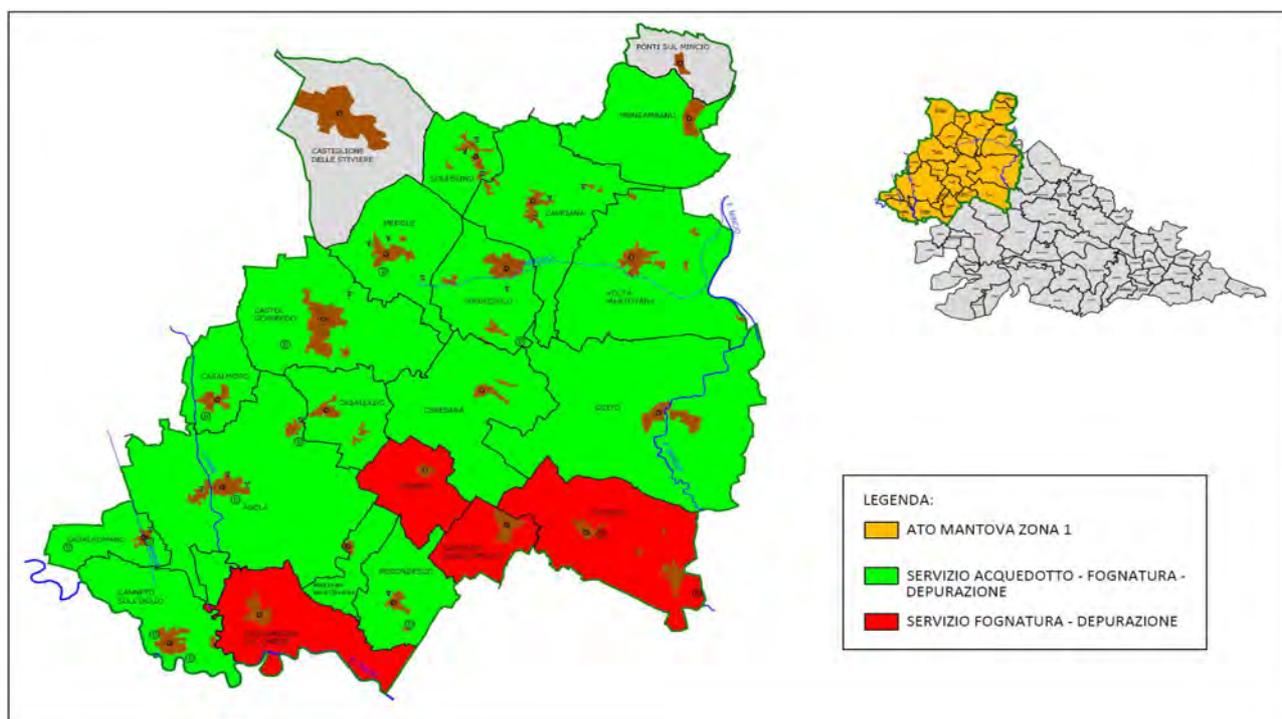
Integrato. Le conferenze sono state pensate per adattarsi alle diverse esigenze dei partecipanti: Sisam, infatti, organizza presentazioni anche nelle scuole per le quali vengono creati ad hoc interventi che comprendono, ad esempio, argomenti specificati dagli insegnanti. Inoltre, a partire dall'incontro "Acqua: una risorsa da valorizzare e usare responsabilmente" che si è tenuto presso la Scuola Primaria di Asola il 10 marzo 2017, è stata introdotta una modalità di comunicazione interattiva che prevede, al termine della conferenza, una fase partecipativa con un quiz a risposta multipla alle quali i ragazzi devono rispondere in base ai concetti assimilati durante la spiegazione precedente oltre che coadiuvandosi con il ragionamento e con la collaborazione tra compagni.

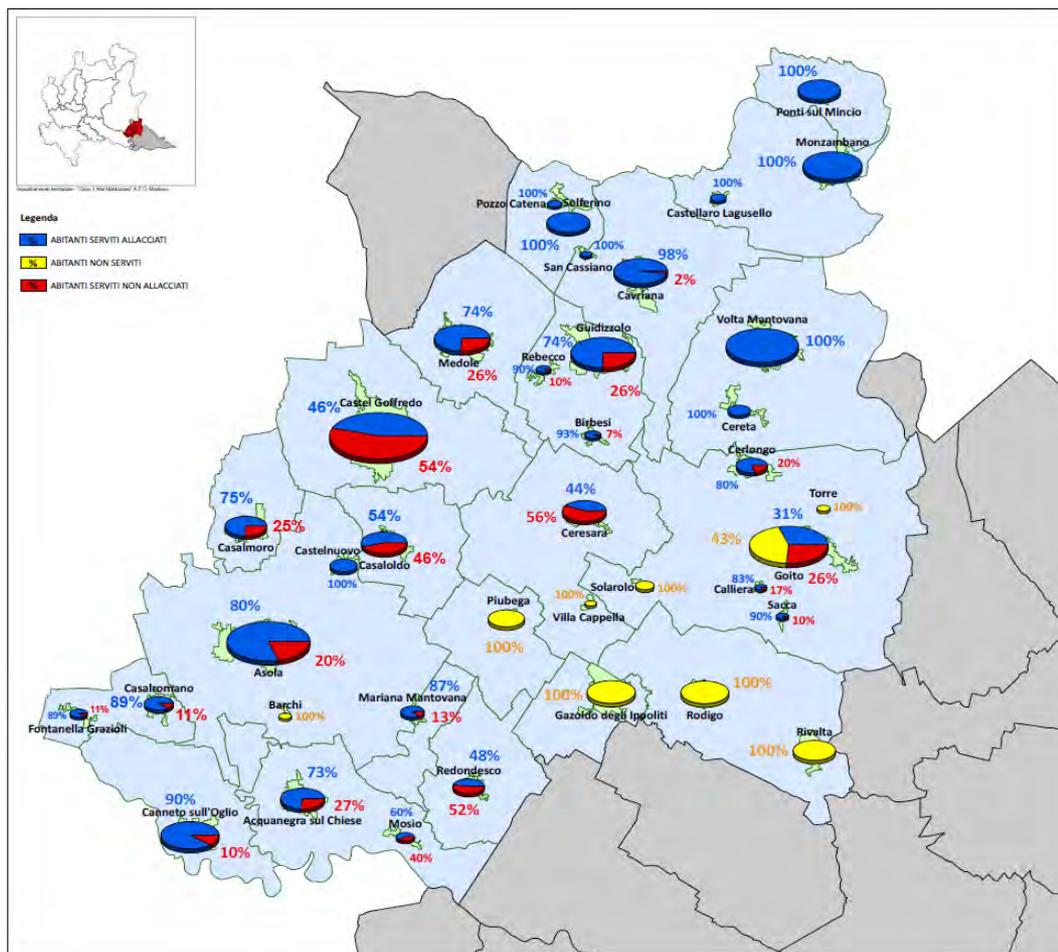
Avendo Sisam spa per oggetto sociale l'assunzione e la gestione delle partecipazioni di titolarità degli Enti locali si riportano i principali dati significativi delle società totalmente controllate.

SICAM SRL

Nella seguente tabella sono riportati i servizi gestiti nei Comuni appartenenti all'AREA 1

1.	TERRITORIO	ABITANTI		SERVIZIO IN GESTIONE A SICAM		
		ISTAT 31/12/2016	ISTAT 31/12/2017			
1	Acquanegra sul Chiese	2.935	2.895		FOGNATURA	DEPURAZIONE
2	Asola	10.093	10.069	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
3	Canneto sull'Oglio	4.433	4.388	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
4	Casalmoro	2.242	2.240	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
5	Casaloldo	2.687	2.699	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
6	Casalromano	1.486	1.510	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
7	Castel Goffredo	12.589	12.633	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
8	Cavriana	3.857	3.828	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
9	Ceresara	2.634	2.609	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
10	Gazoldo degli Ippoliti	2.983	2.970		FOGNATURA	DEPURAZIONE
11	Goito	10.278	10.222	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
12	Guidizzolo	6.079	6.013	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
13	Mariana Mantovana	746	745	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
14	Medole	4.031	4.055	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
15	Monzambano	4.836	4.877	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
16	Piubega	1.700	1.681		FOGNATURA	DEPURAZIONE
17	Redondesco	1.275	1.268	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
18	Rodigo	5.281	5.272		FOGNATURA	DEPURAZIONE
19	Solferino	2.642	2.631	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
20	Volta Mantovana	7.352	7.339	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
21	Ponti sul Mincio	2.383	2.417			
	Totale Abitanti	92.542	92.361	77.126	89.944	89.944





Di seguito si riportano alcuni dati relativi ai consumi di energia elettrica che costituiscono la prima voce di costo nel bilancio aziendale di Sicam srl.

La tabella seguente illustra l'andamento dei consumi di energia elettrica suddivisi per tipologia di servizio

SERVIZIO	2015		2016		2017	
	Consumo Kwh	Costo	Consumo Kwh	Costo	Consumo Kwh	Costo
ACQUEDOTTO	4.758.310	€ 832.231	5.017.756	€ 813.536	4.957.845	€ 741.695
DEPURAZIONE	3.649.516	€ 615.235	3.740.300	€ 580.942	3.792.548	€ 549.975
FOGNATURA	770.489	€ 182.314	848.206	€ 188.476	748.781	€ 156.549
TOTALE	9.178.315	€ 1.629.780	9.606.262	€ 1.582.954	9.499.174	€ 1.448.219

Riportiamo una sintesi degli investimenti in corso ed ultimati sottolineando che nell'anno 2017 è entrata in esercizio la rete idrica del capoluogo di Piubega: si tratta di circa 8,8 km di condotte che servono tutto il capoluogo, alimentate dal campo pozzi di Guidizzolo mediante l'adduttrice Guidizzolo-Ceresara e l'adduttrice Ceresara-Piubega (ultimata a dicembre 2016).

Gli allacciamenti predisposti sono 324 mentre le attivazioni sono state 168.

Nel mese di maggio 2018 è stata certificata dall'ATS Val Padana la potabilità del 1° lotto dell'acquedotto di Gazoldo degli Ippoliti, che conseguentemente può entrare in esercizio: si tratta di circa 10 km di condotte che servono quasi la metà del capoluogo. Anche l'acquedotto di Gazoldo è alimentato dal campo pozzi di Guidizzolo mediante l'adduttrice Guidizzolo-Ceresara-Piubega e l'adduttrice Piubega-Gazoldo (ultimata sempre nell'anno 2017). Gli allacciamenti predisposti sono 369.

Sottolineiamo inoltre che

Nel mese di ottobre 2017, nell'ambito del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014/2020 del Ministero dell'Ambiente, è stato assegnato un contributo a fondo perduto di € 893.617 all'opera acquedottistica denominata "Condotta adduttrice Gazoldo-Rodigo": il contributo copre circa il 70% del costo di realizzazione dell'intervento.

Nel mese di aprile 2018 ARERA ha predisposto con Relazione 268/2018/IU/idr l'elenco nazionale degli interventi necessari ed urgenti per il settore idrico (cosiddetto Piano nazionale acquedotti) ed ha inserito, per l'intero ATO della Provincia di Mantova, solamente i seguenti due interventi gestiti da Sicam:

Rete distribuzione Gazoldo – lotto 2: € 1.000.000

Estensione rete distribuzione Goito – lotto 2: € 1.000.000

L'inserimento nell'elenco non equivale ad assegnazione di contributo, che sarà di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

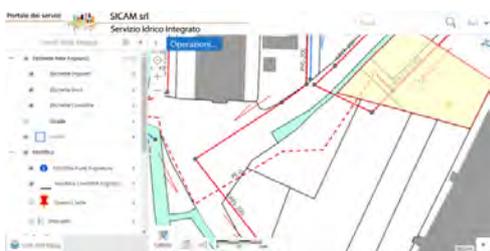
RESOCONTO APPALTI al 31/12/2017			
COD	LOCALITA'	INTERVENTO PREVISTO	STATO INTERVENTO
ACQUEDOTTO			
ACQ37	PIUBEGA	Rete distribuzione acquedotto Piubega - 1° lotto	Intervento ultimato e collaudato
ACQ39	PIUBEGA	Rete distribuzione acquedotto Piubega - 2° lotto	Intervento ultimato e collaudato
ACQ40	GAZOLDO	Condotta adduttrice Piubega-Gazoldo	Intervento ultimato e collaudato
ACQ41	GAZOLDO	Rete distribuzione acquedotto Gazoldo - 1° lotto	Lavori appaltati e quasi ultimati, da eseguire ripristini stradali e attivazione rete
ACQ46	GAZOLDO	Rete distribuzione acquedotto Gazoldo - 2° lotto	Iniziata progettazione esecutiva
ACQ42	GOITO	Estensione rete distribuzione acquedotto Goito - 1° lotto	Lavori appaltati e quasi ultimati, da eseguire attraversamento Fiume Mincio
ACQ43	GOITO	Estensione rete distribuzione acquedotto Goito - 2° lotto	Progettazione esecutiva in corso
ACQ47	RODIGO	Condotta adduttrice Gazoldo-Rodigo	Approvato progetto di fattibilità tecnica ed economica, progettazione definitiva/esecutiva da iniziare
ACQ52	CASTEL GOFFREDO	Secondo pozzo Tanana	Lavori appaltati e in corso
ACQ53	GUIDIZZOLO	Nuovo pozzo Guidizzolo	Lavori del pozzo ultimati, in corso lavori elettrici
ACQ60	SOLFERINO	Potenziamento impianto trattamento filtrazione e arsenico	Lavori appaltati e da iniziare
Nuovo	CAVRIANA	Collegamento Guidizzolo - San Giacomo - Cavriana	Approvato progetto definitivo/esecutivo, in corso acquisizione autorizzazioni
Nuovo	SOLFERINO	Nuovo pozzo acquedotto	Realizzato piezometro, in fase di presentazione pratica di cambio d'uso alla Provincia
ACQ57 2017	CANNETO SULL'OGLIO	Ristrutturazione edilizia serbatoio pensile e fabbricati centrale potabilizzazione	Lavori in corso sul serbatoio pensile, da progettare lavori su centrale
FOGNATURA			
FGN21	GUIDIZZOLO	Ristrutturazione e riqualificazione delle reti fognarie di Birbesi	Intervento ultimato e collaudato
FGN22	CERESARA	Realizzazione fognatura Viale Europa Unita e Via Tre Martiri e riqualificazione rete esistente	Gara d'appalto in corso
FGN24	MEDOLE	Ristrutturazione collettori - 1° lotto	Intervento ultimato e collaudato
FGN24	MEDOLE	Ristrutturazione collettori - 2° lotto	Progettazione esecutiva in corso
FGN26	ASOLA	Sollevamento Via Modena e fognatura in pressione Via Parma	Lavori appaltati e in corso
FGN27	PONTI SUL MINCIO	Completamento collettamento zona artigianale al depuratore di Monzambano	Sospeso
Nuovo	ASOLA	Ristrutturazione e riqualificazione delle reti fognarie	Progettazione esecutiva in corso
Nuovo	VOLTA MANTOVANA	Ristrutturazione e riqualificazione reti fognarie	Progettazione preliminare in corso
DEPURAZIONE			
DEP7	ACQUANEGRA S/C	Adeguamento e potenziamento dell'impianto di depurazione esistente	Lavori appaltati e quasi ultimati, da eseguire sistemazioni esterne
DEP8	ASOLA	Potenziamento depuratore Castelnuovo di Asola	Intervento ultimato e collaudato
DEP9	MONZAMBANO	Potenziamento depuratore capoluogo	In attesa Permesso di Costruire
DEP10	CASALMORO	Potenziamento depuratore	Da iniziare lavori impianto MBBR
DEP16	CERESARA	Realizzazione nuovo sollevamento per collettamento Villa Cappella	Intervento ultimato e collaudato
DEP11 2017	ASOLA	Interventi sistema disinfezione e filtrazione depuratore capoluogo	Lavori in corso

SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE AZIENDALE E GESTIONE REAL-TIME DELLE RETI DEL SISTEMA IDRICO INTEGRATO

Nell’anno 2017 è stato mantenuto migliorato il Sistema Informativo Territoriale a supporto del servizio idrico per il censimento e la manutenzione delle reti di sottoservizi.

Sono state realizzate due applicazioni web, una per le reti di acquedotto e una per le reti di fognatura in grado di soddisfare le esigenze di consultazione delle mappe sia da parte degli operatori sul campo che dagli uffici di coordinamento.

Ognuna delle 2 applicazioni, a seguito del login di un utente specifico mette a disposizione le seguenti funzionalità:



ACQUEDOTTO



FOGNATURA



- consultare le mappe delle reti di acquedotto o di fognatura, dei rispettivi impianti e delle mappe di base a scelta, ortofoto o catasto;
- ricercare elementi all’interno dei livelli pubblicati mediante una qualsiasi parola chiave;

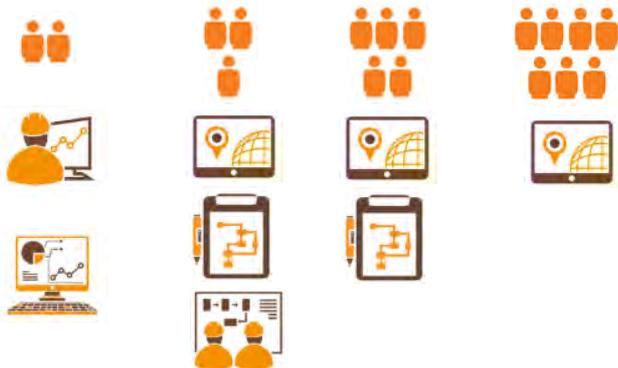
-centrare automaticamente la mappa sulla propria posizione GPS se dotati di dispositivo mobile;

-agire in modifica su specifici layer dedicati che vengono utilizzati dagli operatori per comunicare le modifiche al personale dell’ufficio tecnico addetto alla modifica ufficiale delle reti tramite apposito applicativo;

applicativo;

-inserire elementi puntuali all’interno di un layer dedicato a note corredate di eventuale foto. Tali note risultano a consultazione degli altri operatori;

-tramite un workflow, creato ad hoc, al termine di ogni intervento l’operatore ha il compito di mapparli specificando passo dopo passo tutte le informazioni necessarie, alcune delle quali sono inserite automaticamente in base alla posizione dell’intervento, come ad esempio il Comune, la via dell’intervento, l’elemento della rete soggetto a riparazione ecc..



Nel corso dell’anno 2017 sono stati inseriti n. 239 interventi da parte degli operatori sul campo.

Le applicazioni realizzate hanno permesso il raggiungimento degli obiettivi prefissati ed hanno portato ai seguenti cambiamenti:

A seguito della dotazione ad ogni operatore di tablet 10”, le mappe non vengono più consultate in modalità cartacea, il che rende molto meno dispendioso l’aggiornamento delle stesse cartacee.

La dotazione precedente consisteva nella stampa di una mappa formato A0 per ogni comune (21 comuni) e per

ogni operatore (12 operatori).

Ora ogni aggiornamento riportato sulle reti è subito disponibile alla consultazione di tutti gli operatori.

In conseguenza della approssimativa modalità cartacea usata in precedenza, le comunicazioni di modifica alle reti erano fortemente ridotte.

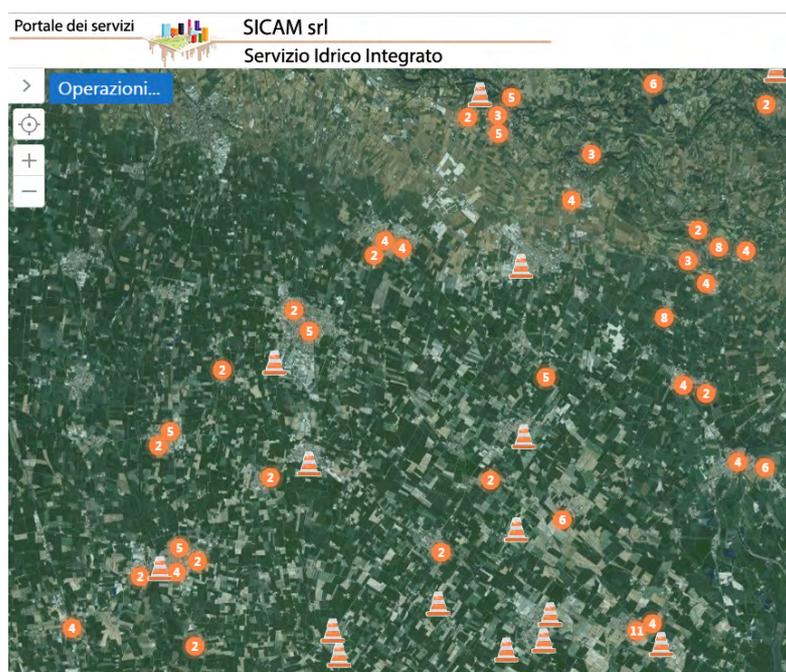
In virtù del Progetto, ora le modifiche alla rete da parte degli operatori sul campo è aumentata esponenzialmente.

Nel corso del 2017 sono state apportate 89 modifiche alle reti di acquedotto e fognatura sulla base di segnalazioni provenienti dagli operatori sul territorio tramite l'utilizzo della APP cartografica

Tutti gli interventi degli operatori sono censiti puntualmente e mappati. Questo permette ai coordinatori di avere completa visione della panoramica degli interventi eseguiti dalle squadre sul territorio.

Alla fine di ogni anno le informazioni raccolte sono dettagliate e classificate per rispondere in maniera precisa alle diverse richieste avanzate dell'autorità.

Infine, a seguito della realizzazione delle 2 applicazioni sopra descritte il personale informatico esperto di GIS all'interno dell'Azienda ha acquisito competenze per sviluppare qualsiasi altra applicazione che si renderà necessaria per rispondere a ogni altra eventuale esigenza degli uffici.



Presentazione del progetto SIT SISAM alla conferenza nazionale ESRI 2017

Il gruppo Sisam è all'avanguardia in Italia nei sistemi informativi geografici.

La società intercomunale dell'Alto Mantovano, che attraverso la controllata Sicam srl gestisce il servizio idrico integrato in 21 comuni del nord della Provincia, è stata infatti invitata a partecipare in veste di relatore alla conferenza Esri 2017– la più importante manifestazione a livello nazionale nel settore delle cartografie digitali – che si è tenuta a Roma il 10 e 11 maggio, all'Ergife Palace Hotel e che ha visto l'intervento di un tecnico di Sisam.

La gestione di reti complesse e capillari, quali sono ad esempio quelle per la distribuzione di acqua gas e luce, trae grande vantaggio da applicazioni che richiedono la componente geografica e che permettono di effettuare mappatura, reportistica, pianificazione e altro ancora.

Proprio su questo argomento Sisam ha potuto illustrare, nel corso del convegno, il funzionamento di un suo progetto che ha prodotto ottimi risultati e che consente di aggiornare le mappe in tempo reale, inserendo “sul campo” modifiche, interventi eseguiti su reti e impianti del territorio ecc., insomma un'applicazione che assicura efficienza, rapidità ed elimina le tradizionali e scomode tavole cartacee.

Si tratta quindi di un prezioso strumento per la gestione dei sottoservizi e di una eccellenza tecnologica di cui Sisam è giustamente fiera. Va detto che questo traguardo è frutto del lavoro di anni, durante i quali sono state raccolte e digitalizzate tutte le informazioni geografiche utili, una quantità di dati che nel tempo è stata implementata ed è cresciuta fino a produrre lo sviluppo di una nuova e avanzata versione del progetto.



SISAM SERVIZI

GESTIONE CALORE

Sono continuate le attività di “gestione del calore” per i seguenti Comuni:

ASOLA

CASALOLDO

GUIDIZZOLO

CASALROMANO

CASALMORO

Nel Comune di Casaloldo è stato inoltre completata una riqualificazione degli impianti significativa.

Le attività poste in essere dal Gruppo in questo settore sono sempre state contraddistinte dalla volontà di introdurre tecnologie d'eccellenza in tema di risparmio energetico e per lo sfruttamento di fonti di energia rinnovabili

SERVIZI INFORMATICI

Portali web Net-Altomantovano

Nel corso dell'anno 2017 sono stati mantenuti i seguenti portali web comunali:

- Asola
- Canneto sull'Oglio
- Casalmoro
- Casaloldo
- Casalromano
- Solferino
- Medole
- Cavriana
- Ceresara
- Goito
- Guidizzolo

Rinnovo costante dei portali

E' da porre in particolare evidenza la considerevole economicità ed il basso costo che è stato attribuito ai Comuni per il rifacimento dei portali avvenuto che nel corso degli anni precedenti.

Con le stesse politiche di economicità ed in linea con le continue evoluzioni delle tecnologie web, SISAM Servizi nel corso dell'anno 2017 ha rinnovato il portale del comune di Asola con un *template* costruito con la nuova versione di Joomla 3. Sono stati impostati i template per la migrazione dei Comuni di Casalmoro, Cavriana, Canneto sull'oglio, Gazoldo degli Ippoliti e Goito la cui migrazione definitiva verrà completata nell'anno 2018

I nuovi portali oltre ad essere completamente rinnovati e più curati dal punto di vista grafico sono completamente "responsive" e quindi capaci di cambiare forma e layout di visualizzazione se visitati da dispositivi mobili (tablet o smartphone). I contenuti visibili nel formato standard rimangono gli stessi, semplicemente sono formattati in maniera diversa se visualizzati su schermi di piccole dimensioni.

Tale evoluzione è anche stata proposta agli altri Comuni, per i quali è già stato realizzato il nuovo *template* in manutenzione, a costo zero, mentre viene proposto il passaggio dei contenuti con un importo che varia a seconda del numero di pagine del sito ed in base alla suddivisione del lavoro tra personale comunale e di SISAM Servizi

Comune di CASTEL GOFFREDO

HOME AMMINISTRAZIONE SETTORI E UFFICI TERRITORIO E COMUNITA' SERVIZI ON-LINE UTILITA' AREA RISERVATA

Premio letterario Giuseppe Acerbi, XXIV edizione: Olanda
LEGGI TUTTO

Calendario Eventi
Sportello Unico
Raccolta differenziata
Amministrazione Trasparente
Piano di governo del Territorio
Invio documenti alla PEC
Spazio Tributi
Albo Pretorio

Affidamento familiare
Nel nostro territorio è presente una rete di famiglie affidatarie con le quali, anche grazie al contributo del Piano di Zona di Asola, vengono attivati diversi progetti di affido
AFFIDAMENTO FAMILIARE: SI PUO' FARE!
Percorso di informazione e formazione all'affidamento familiare e di altre forme di accoglienza familiare
Scarica la **locandina** con il programma degli incontri

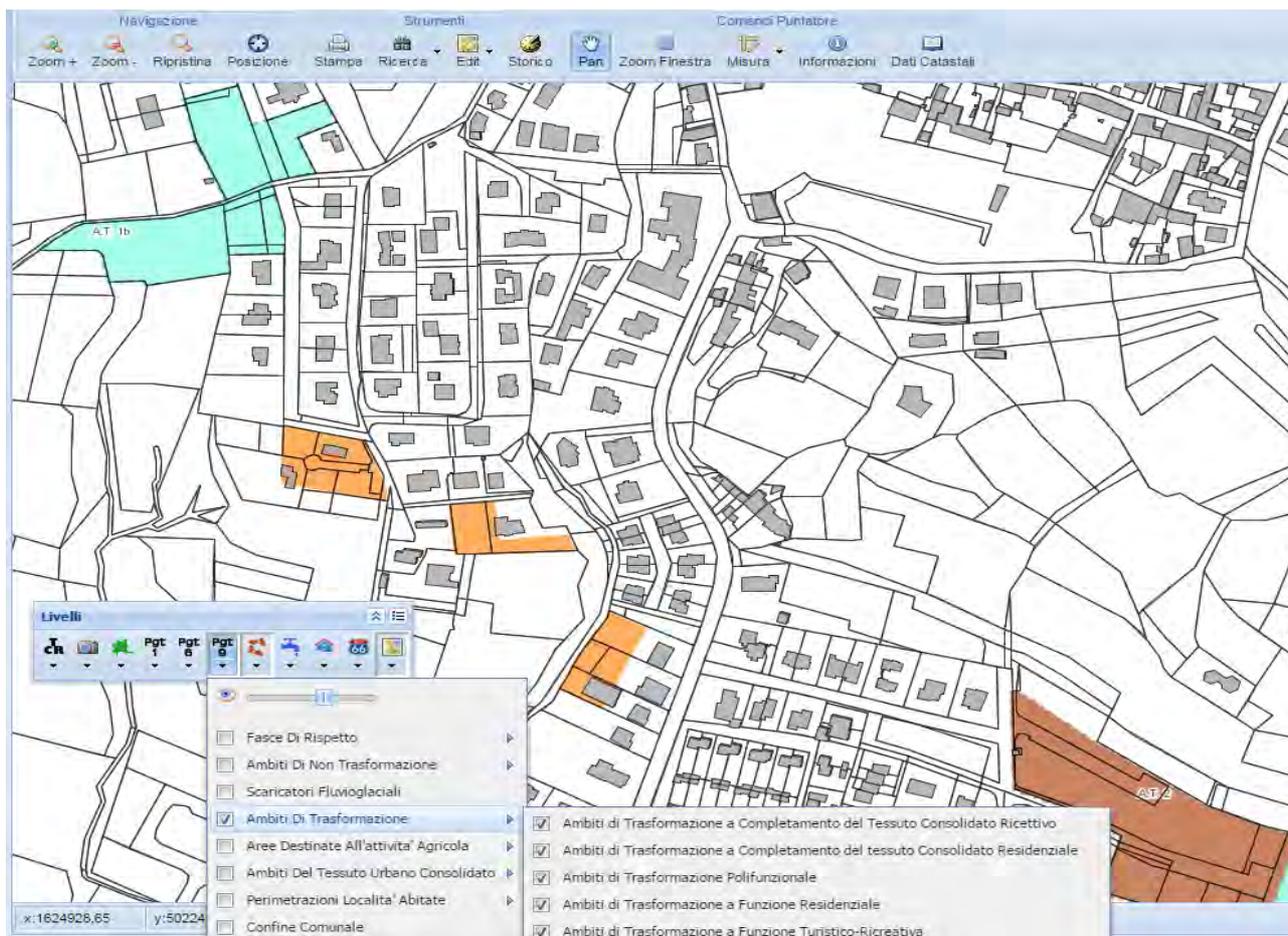
Assegnazione borse di studio
Il Comune di Castel Goffredo premierà gli studenti più meritevoli con l'assegnazione di **contributi scolastici per l'anno scolastico 2015/2016** per la SCUOLA SECONDARIA di 1° GRADO e 2° GRADO e per la MIGLIOR TESI DI LAUREA nell'anno 2016
Le domande devono essere inoltrate **entro il 31 gennaio 2017** all'Ufficio Protocollo o inviate (da indirizzo pec) all'indirizzo pec comunedicastelgoffredo.mn@legalmail.it
Scarica il **Regolamento** per l'erogazione delle borse di studio
Scarica il **bando**
Scarica il **modulo** di richiesta scuola secondaria di 2° grado
Scarica il **modulo** di richiesta tesi di laurea

SIT – Sistema Informativo territoriale

Nel corso dell'anno 2017 dopo aver completato il caricamento di tutti i PGT comunali sul nuovo Sistema informativo territoriale, per ogni Comune è stato continuato il mantenimento del sistema con le conseguenti funzionalità:

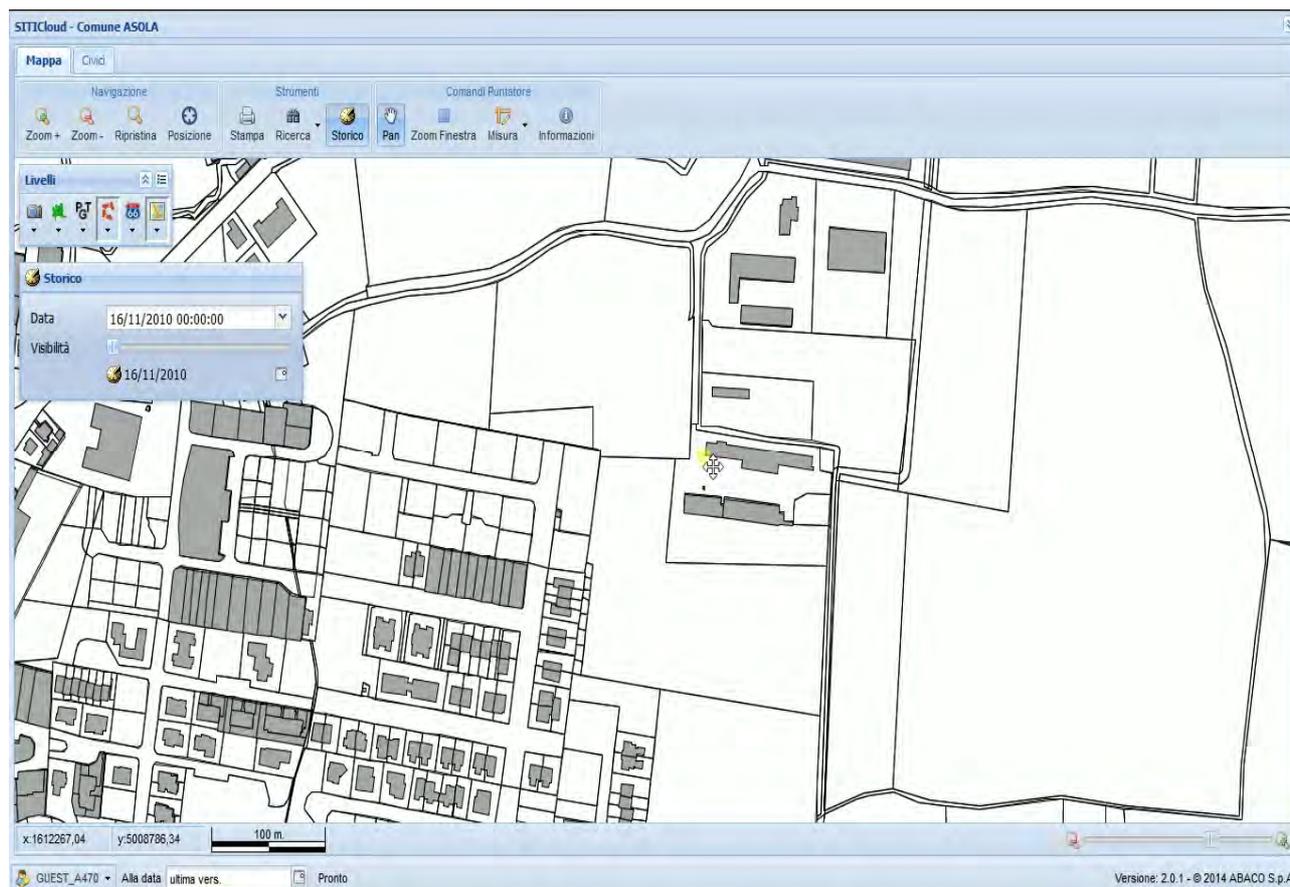
- Piano di Governo del territorio
- Funzionalità di generazione automatica dei CDU
- Database censuario catastale aggiornato e storicizzato
- Consultazione dei documenti DOCFA
- Consultazione delle planimetrie delle UIU catastali
- Consultazione degli atti di compravendita (ex MUI)
- Cartografia catastale aggiornata e storicizzata con le “foto” che negli anni SISAM ha mantenuto
- Collegamento con l'anagrafe per i comuni che hanno mantenuto l'anagrafe Estesa

- Collegamento a qualsiasi banca dati messa a disposizione del comune
- Collegamento alla banca dati dei contratti di SISAM
- Caricamento dei sottoservizi di SISAM
- Caricamento del grafo stradale e civici
- Bonifica dei civici mancanti tramite l'incrocio con l'anagrafe
- Pubblicazione ortofoto anno 2012/13 e storicizzazione con le ortofoto dell'anno 2008



Nel corso del 2017 è rimasto costante l'impegno per finalizzare il collegamento e l'aggiornamento continuo delle seguenti banche dati inserite nel SIT:

- Cartografia catastale (2 aggiornamenti l'anno)
- Banca dati catastale (2 aggiornamenti l'anno)
- Planimetrie e MUI (2 aggiornamenti l'anno)
- Anagrafe Comunale (per alcuni comuni)
- Fornite dati SIATEL riguardanti le utenze di gas, energia elettrica e contratti di locazione
- Dati dei sottoservizi di acquedotto e fognatura
- Dati riguardanti sottoservizi di Energia elettrica e telefonia (per alcuni comuni)



Servizio SUAP

Nel corso del 2017 è continuato il lavoro di supporto al gruppo di lavoro del SUAP formatosi nel corso dell'anno 2012 e la manutenzione del portale www.sportellounico-altomantovano.it.

Già negli anni passati tutti i Comuni grazie al supporto di SISAM Servizi hanno stipulato con Camera di Commercio apposita convenzione per l'utilizzo dell'applicativo unico Camerale di Back-office e Front-Office. SISAM nel corso del 2017 ha continuato ad essere riferimento unico dei Comuni nei confronti di Camera di Commercio partecipando agli appositi incontri del "Gruppo territoriale dei Semplificatori" (GTS)

Nel corso dell'anno è inoltre continuato il lavoro di aggiornamento delle procedure e dei procedimenti esposti ai cittadini ed alle imprese pubblicati sul portale www.portellounico-altomantovano.it, che è riferimento unico per tutto il territorio.

The screenshot shows the homepage of the 'Sportello Unico per le Imprese e i Cittadini ALTOMantovano'. At the top left is the logo, which consists of a stylized blue and green swirl. To its right, the text reads 'sportello unico per le Imprese e i Cittadini ALTOMantovano'. Below this is a navigation menu with links: HOME, DOCUMENTI, COME FARE PER..., COMUNCAZIONI, and LOGIN. The main content area features a large graphic of a blue map of the Alto Mantovano region with orange human figures connected by white lines, representing a network. To the right of this graphic, the text says 'Benvenuti nel portale virtuale dello Sportello Unico del Distretto Burocrazia Zero' and 'Dove i Comuni dell' Alto Mantovano incontrano i cittadini, le imprese e i professionisti per offrire risposte e servizi.' Below the main content, there are three columns of services: 'Edilizia' (represented by a house icon), 'Commercio e Attività produttive' (represented by a shopping basket, coins, and a wallet), and a list of municipalities including Acquanegra s / C, Asola, Canneto s / O, Casalmore, Casaloldo, Casalromano, Cavriana, Ceresara, Gazoldo d / I, Goito, Guidizzolo, Medole, Piubega, Redondesco, Roverbella, Solferino, and Volta Mantovana. At the bottom left, there is a search box for 'Città:' with 'Castel Goffredo, Italy' entered. At the bottom center, there is a news item with the coat of arms of Asola and the text: 'Il comune di Asola con Delibera di Consiglio Comunale del 25/02/2015 ha approvato il nuovo regolamento SUAP e le relative tariffe per la presentazione delle pratiche. Il pagamento dei diritti è in vigore a partire dal 25 Febbraio 2015.'

Verifica Tributi – IMU – TARI

Negli anni scorsi SISAM Servizi usufruendo dei propri servizi erogati ha già messo a punto una procedura di verifica tributaria in merito alla verifica del pagamento IMU sulle aree fabbricabili e Fabbricati che permette al Comune di bonificare l'attuale e di recuperare 5 anni pregressi.

Il lavoro di SISAM Servizi fornisce al comune una lista completa di tutti i contribuenti che per ogni anno sono debitori verso il comune. Tale lista viene poi incrociata con gli effettivi pagamenti avvenuti al fine di individuare evasori ed elusori.

La lista prodotta si presta poi alla fase successiva di verifica puntuale indispensabile per poter eventualmente procedere con l'accertamento conclusivo.

Tale lavoro è stato già svolto negli anni precedenti e nel corso del 2017 è stato realizzato per i Comuni di Asola, Canneto sull'Oglio, Casaloldo, Casalmore e Castel Goffredo.

PGT
Terreni

Proprietari

Importo Dovuto al Comune

Dovuto	Anno	Aree Fabbricabili	Terreni
MARIO ROSSI	2014	1.500	200
GIOVANNI VERDI	2014	2.400	
ROBERTO BIANCHI	2014	800	
IMMOBILIARE AB	2014	20.000	
LUCA FERRARI	2014	3.000	100

Versato	Anno	Aree Fabbricabili	Terreni
MARIO ROSSI	2014	1.500	200
GIOVANNI VERDI	2014	1.500	0
ROBERTO BIANCHI	2014	800	50
IMMOBILIARE AB	2014	10.000	0
LUCA FERRARI	2014	0	100

Catasto
Fabbricati

Proprietari

Importo Dovuto al Comune

Dovuto	Anno	Fabbricati
MARIO ROSSI	2014	200
GIOVANNI VERDI	2014	200
ROBERTO BIANCHI	2014	75
IMMOBILIARE AB	2014	500
LUCA FERRARI	2014	600

Versato	Anno	Fabbricati
MARIO ROSSI	2014	200
GIOVANNI VERDI	2014	350
ROBERTO BIANCHI	2014	75
IMMOBILIARE AB	2014	0
LUCA FERRARI	2014	100

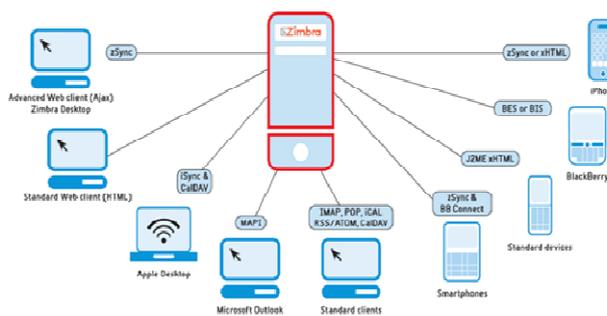
SISAM Servizi nel corso dell'anno ha svolto il lavoro di accertamento del tributo IMU per conto del Comune di Casalmoro. Il recupero ha riguardato l'anno d'imposta 2012.

L'attività a supporto all'ufficio tributi del Comune ha compreso la verifica delle liste di possibili evasori sopra descritte fino all'emissione definitiva dell'accertamento, la spedizione al contribuente ed il successivo sportello per recepire eventuali osservazioni o ricorsi.

Inoltre SISAM Servizi negli ultimi mesi del 2017 per il Comune del Casalmoro ha iniziato un lavoro di verifica e incrocio delle banche al fine di bonificare il ruolo di tassa rifiuti del Comune ed ha individuato evasori parziali in merito alle metrature ed evasori totali che non hanno mai pagato il tributo.

ZIMBRA – Posta Elettronica

Attualmente il sistema ospita la posta elettronica, calendari, agende e impegni di n. 13 domini (12 comuni + SISAM) per un totale di 363 caselle di posta elettronica



UFFICIO STAMPA

Anche nel 2017 l'Ufficio stampa ha svolto il suo servizio a favore dei comuni di Casalmoro, Ceresara e Redondesco assolvendo ai compiti stabiliti dalla convenzione sottoscritta da questi comuni, convenzione nella quale sono comprese, oltre a quelle abituali, anche attività di editing.

Così, tra le altre cose, per il comune di Ceresara, in occasione della 68ª edizione fiera della Possenta, l'Ufficio stampa ha provveduto per il quarto anno consecutivo alla redazione e cura dell'opuscolo informativo dedicato alla manifestazione fieristica ceresarese. L'Ufficio stampa è altresì intervenuto alla serata di presentazione delle tessere Sicam per la casa dell'acqua di Ceresara, illustrando le caratteristiche dell'acqua distribuita.

Per il comune di Redondesco invece sono stati realizzati alcuni testi relativi agli affreschi del castello redondescano, oggetti di un prossimo restauro, testi utilizzati come guida per i visitatori. Sempre per Redondesco l'ufficio stampa ha contribuito in modo significativo alla redazione del regolamento del futuro Museo del castello che dovrebbe accogliere la collezione donata da un privato.

Per il comune di Casalmoro l'Ufficio stampa ha anche organizzato il convegno storico "Corte castello di Casalmoro: storia e restauro di una dimora quattrocentesca" e lo stesso Ufficio ne curerà la pubblicazione degli atti nel 2018.

Indicatori finanziari, patrimoniali ed economici

Per procedere alla costruzione dei risultati parziali e dei correlati indici, è necessario procedere alla riclassificazione del conto economico civilistico secondo altre strutture adatte all'analisi di bilancio, facendo riferimento agli schemi di stato patrimoniale e conto economico redatti secondo il criterio funzionale o della pertinenza gestionale.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
	2017	2016
Ricavi delle vendite	€ 2.458.733	€ 1.944.631
Produzione interna	€ 0	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 2.458.733	€ 1.944.631
Costi esterni operativi	€ 750.773	€ 618.068
Valore aggiunto	€ 1.707.960	€ 1.326.563
Costi del personale	€ 489.116	€ 385.382
MARGINE OPERATIVO LORDO	€ 1.218.844	€ 941.181
Ammortamenti e accantonamenti	€ 545.156	€ 585.875
RISULTATO OPERATIVO	€ 673.688	€ 355.306
Risultato dell'area accessoria	€ 156.615	€ 546.570
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 68.726	€ 122.808
EBIT NORMALIZZATO	€ 899.029	€ 1.024.684
Risultato dell'area straordinaria	€ 0	€ 0
EBIT INTEGRALE	€ 899.029	€ 1.024.684
Oneri finanziari	€ 143.995	€ 178.348
RISULTATO LORDO	€ 755.034	€ 846.336
Imposte sul reddito	€ 150.506	€ 191.779
RISULTATO NETTO	€ 604.528	€ 654.557

Il Roe (Return on equity) indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.

L'indice è buono se supera almeno di 3-5 punti il tasso di inflazione.

Essendo il quoziente tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto la differenza tra roe netto e roe lordo è semplicemente che nel primo caso viene considerato l'utile netto, mentre relativamente al roe lordo viene preso come valore di riferimento il risultato prima delle imposte.

Il Roi (return on investment) indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati. In altre parole consente di misurare la redditività della gestione che per essere congruente rispetto ai requisiti aziendali di equilibrio gestionale deve risultare superiore al costo medio delle fonti di finanziamento: proprie e di terzi.

La misura ottimale dell'indice, oltre che essere influenzato sensibilmente dal settore di riferimento, dipenderà dal livello corrente dei tassi di interesse.

Il Ros (Return on sales) misura la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica (reddito operativo)

E' un indicatore chiaramente influenzato dal settore in cui opera l'azienda.

INDICI DI REDDITIVITA'			
		2016	2017
ROE NETTO	(risultato netto/mezzi propri medi)	12,16%	10,95%
ROE LORDO	(risultato lordo/mezzi propri medi)	15,73%	13,68%
ROI	(Risultato operativo/(C/O medio-Passività operative medie)	6,19%	12,79%
ROS	(Risultato operativo/Ricavi di vendita)	18,27%	27,40%

Il **Margine di tesoreria** rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio.

Il suo scopo è quello di evidenziare sul breve termine la situazione di liquidità dell'impresa.

Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra le liquidità immediate e differite e le passività correnti.

Per liquidità immediate si intendono i fondi liquidi disponibili presso l'azienda o presso banche e uffici postali, mentre le liquidità differite sono gli impieghi a breve termine esistenti alla data di bilancio diversi dalle liquidità immediate e dalle rimanenze di magazzino.

Le passività correnti sono invece i debiti a breve termine.

Il margine di tesoreria indica di quanto le liquidità immediate e differite sono superiori rispetto alle passività correnti. Esso vuole segnalare la capacità dell'impresa di far fronte alle uscite future connesse con l'esigenza di estinguere le passività a breve con i mezzi liquidi a disposizione e con il realizzo delle attività a breve.

Il **quoziente di tesoreria (Quick ratio)** mette in evidenza il rapporto tra le liquidità immediate e le liquidità differite con le passività scadenti entro l'anno: è il margine di tesoreria sotto forma di quoziente.

INDICATORI DI SOLVIBILITA'			
		2016	2017
MARGINE DI DISPONIBILITA	Attività correnti - Passività correnti	(4.183)	(54.929)
QUOZIENTE DI DISPONIBILITA	Attività correnti / Passività correnti	1,00	0,99
MARGINE DI TESORERIA	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	(27.397)	(81.639)
QUOZIENTE DI TESORERIA	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,99	0,98

Di seguito vengono riportati in tabella gli indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni e sulla struttura dei finanziamenti

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI			
		2016	2017
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA	Mezzi propri - Attivo fisso	(6.373.774)	(5.509.711)
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA	Mezzi propri/Attivo fisso	0,44	0,49
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	(351.710)	(352.427)
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	0,97	0,97

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI			
		2016	2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	(Pml+Pc)/Mezzi propri	2	2
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	Passività di finanziamento/Mezzi Propri	1,01	0,87

Ambiente, sicurezza, salute

Per quanto attiene alle informazioni attinenti all'ambiente e al personale richieste dall'art. 2428 del cod.

civ. si segnala che:

- non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via

definitiva, né comminate sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

La società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Per quanto riguarda, invece, l'interazione con l'ambiente, Vi informiamo che la società, attenta e sensibile alle problematiche ambientali, nell'ambito della propria attività, svolge un accurato controllo, in collaborazione con aziende del settore, in materia di smaltimento dei rifiuti, emissioni di gas e particolari sostanze nocive all'ambiente. Pertanto, in una continua attenzione alle esigenze poste dai propri referenti (in particolare gli enti locali del territorio servito, i consumatori il proprio personale) mira a migliorare la qualità del servizio e a dare il proprio contributo alla salvaguardia dell'ambiente circostante, nella convinzione che la responsabilità sociale dell'impresa non rappresenta un ostacolo all'efficienza, ma sia un valido strumento per l'aumento della competitività oltre che un elemento chiave per il raggiungimento di uno sviluppo sostenibile.

Informazioni sul personale

Sisam SpA in attuazione alla normativa vigente è dotata di un apposito regolamento per garantire il rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità nella ricerca, selezione e assunzione del personale.

Per quanto attiene alle informazioni attinenti all'ambiente e al personale richieste dall'art. 2428 del cod. civ. si segnala che:

- non si sono rilevati morti sul lavoro, né infortuni gravi che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti della società e cause di mobbing, per le quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale;

La forza lavoro media è distribuita secondo le seguenti qualifiche:

QUALIFICA	N. ADDETTI
Impiegati	9
Quadri	1
TOTALE	10

Al 31/12/2017 risultano assunti 11 dipendenti di cui 8 femmine (1 a tempo determinato) e 3 maschi (sono esclusi dal conteggio gli stagisti).

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi ai dipendenti suddivisi per fasce di età:

CLASSE D'ETA'	N. DIPENDENTI
20-30	3
31-40	2

41-50	5
51-60	1
TOTALE	11

In tabella sono indicati i titoli di studio posseduti dai dipendenti

TITOLO DI STUDIO	N. DIPENDENTI
Laurea	2
Laurea Breve	1
Diploma	8
TOTALE	11

In tabella è indicata l'anzianità lavorativa dei dipendenti occupati

ANZIANITA' LAVORATIVA	N. DIPENDENTI
0-5	7
6-10	2
11-20	2
TOTALE	11

In tabella è indicata la tipologia dei contratti applicati

TIPOLOGIA CONTRATTO	N. DIPENDENTI
TEMPO INDETERMINATO	10
TEMPO DETERMINATO	1
TOTALE	11

In tabella è indicata la retribuzione media lorda

RETRIBUZIONE MEDIA LORDA	€
TEMPO INDETERMINATO	2.459,32
TEMPO DETERMINATO	1.662,49

Dati relativi a salute e sicurezza

Salute e Sicurezza	Malattia	Infortuni	Maternità	Altro
Impiegati/gg	26			
Infortuni	n. infortuni		indice	
Indice di frequenza degli infortuni (numero infortuni x 1.000.000/totale ore lavorate)	0		0 (ogni 1ml di ore lavorate)	
Indice di gravità degli infortuni (giorni di assenzax1000/totale ore lavorate)	0		0	

CCNL di riferimento

I Lavoratori di SISAM SpA sono inquadrati con il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del settore METALMECCANICI – Aziende Industriali.

Con accordo del 27 febbraio 2017, è stato inserito, per la prima volta, nel CCNL METALMECCANICI INDUSTRIA, un aumento retributivo sotto forma di welfare. L'accordo cita testualmente:

“A decorrere dal 1° giugno 2017, le aziende dovranno mettere a disposizione dei lavoratori strumenti di welfare, del valore di 100 euro, elevati a 150 e 200 euro rispettivamente a decorrere dal 1° giugno 2018 e 1° giugno 2019 da utilizzare entro il 31 maggio dell'anno successivo.”

Formazione

Sisam spa rivolge al personale di ogni ruolo e livello di responsabilità un programma di formazione per il continuo aggiornamento e lo sviluppo delle competenze individuali ed organizzative: nel 2017 sono stati sostenuti costi diretti per la formazione del personale di € 8.094 (€ 3.845 nel 2016).

Principali rischi ed incertezze cui la società è esposta (art. 2428 c.c.)

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si ritiene di rendere conto dei rischi, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi ostacolano la creazione di valore. I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari, da quelli non finanziari e ciò che li divide in base alla fonte di provenienza del rischio stesso.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, comma 2 punto 6-bis lettera a), si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento, la Società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo

Per quanto riguarda le informazioni di cui alla lettera b) stesso articolo, circa la dimensione dell'esposizione da parte dell'impresa ai rischi di credito, di liquidità, di variazione di flussi finanziari e di prezzo, si deve ritenere che:

- non esistono strumenti di indebitamento o linee di credito asservite ad esigenze di liquidità;
- i depositi presso gli istituti di credito soddisfano le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità;
- non sussistono rischi di mercato collegabili all'andamento dei tassi e/o dei tassi di cambio;

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano le società a totale partecipazione pubblica. Il Gruppo con l'ausilio di esperti sia interni che esterni, effettua un costante monitoraggio della normativa.

Modello di organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001

La Società ha adottato e continua ad implementare il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs.231/2001 che costituisce parte integrante del Sistema di Controllo Interno e che disciplina i controlli in tema di responsabilità amministrativa degli enti per fatti di reato commessi dai propri dipendenti e collaboratori.

Nel corso del 2017 è proseguita l'attività di vigilanza e monitoraggio dell'Organismo di Vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello mediante l'analisi dei flussi informativi trasmessi dalle strutture societarie e lo svolgimento di verifiche mirate sui processi astrattamente considerati a rischio reato.

D. lgs. 175/2016

Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (ex art. 6)

Il D.lgs. n° 175/2016, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", attua la delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche contenuta nella legge n° 124/2015.

L'articolo 6 del suddetto decreto stabilisce che le società soggette al controllo pubblico adottino uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale; l'articolo 14 del medesimo decreto legislativo 175/2016, prevede che, qualora affiorino nella predisposizione di detto programma, uno o più indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo di vertice della società a controllo pubblico deve adottare i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Come è noto l'art. 6 si struttura su quattro diversi livelli:

- **un primo livello (comma 1)** contiene l'obbligo della separazione contabile per la gestione all'interno della medesima società che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria

previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287;

- **Un secondo livello (comma 2)** contiene l'obbligo di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea;
- **Un terzo livello (comma 3)** ove viene rimessa alla valutazione della società l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti: a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale; b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione; c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società; d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea;
- Infine **un quarto livello (comma 4 e 5)** rappresentato dagli obblighi di informativa che sono costituiti dalla relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio. E' previsto l'obbligo di relazionare le motivazioni in base alle quali non si è provveduto ad integrare gli strumenti di governo societario con quelli indicati dal comma terzo dell'art. 6 del TUSP.

Relativamente all'obbligo di separazione contabile giova precisare che Sisam spa opera esclusivamente a favore delle società partecipate essendo una holding pura e pertanto non svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

Per quanto riguarda la valutazione del rischio di crisi aziendale il calcolo deve essere effettuato tenendo conto degli andamenti dell'ultimo triennio con particolare approfondimento ed analisi degli eventuali scostamenti.

Utilitalia ha suggerito la predisposizione di un modello basato su indici di bilancio che si sintetizza di seguito:

- Definizione soglie di allarme: rappresentano lo sfioramento dei parametri di normalità che non possa di per se considerarsi fisiologico
- Verifica assembleare: i soci devono verificare il rischio di crisi finanziaria e dare i propri indirizzi ai sensi dell'art. 19 comma 5 TUSPP
- Predisposizione piano di risanamento ed approvazione in assemblea entro 60 gg.

Le soglie di allarme sono state fissate considerando quanto utilizzato da altre società analoghe al Gruppo Sisam e sono state strutturate al fine di individuare lo stato di crisi ad uno stadio ancora reversibile ovvero prima di incorrere in una procedura fallimentare.

Dalla valutazione degli indicatori di bilancio dell'esercizio 2017 si può ritenere che il rischio di crisi aziendale sia al momento insussistente o comunque non degno di specifiche azioni di contenimento.

INDICATORI	2015	2016	2017	NOTE
------------	------	------	------	------

A	Risultato d'esercizio negativo per tre anni consecutivi	307.030	654.557	604.528	E' sempre positivo
B	Riduzione del Patrimonio netto in misura superiore al 30%	5.033.226	5.380.753	5.520.727	E' sempre aumentato
C	Relazione società di revisione o collegio sindacale critica sulla continuità aziendale	NO	NO	NO	Non sono stati fatti rilievi sulla continuità aziendale
E	Peso oneri finanziari su ricavi vendite e prestazioni (A1) superiore 10%	10,27%	9,17%	5,85%	E' sempre migliorato

In considerazione a quanto previsto dal terzo livello e considerate le dimensioni, le caratteristiche organizzative della società nonché l'attività svolta si precisa quanto segue:

Regolamento interno volto a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza , comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale

La società, nella gestione dei contratti di appalto applica, tra gli altri, i principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza e dalla normativa di settore.

Il Gruppo Sisam, con propri regolamenti, garantisce la qualità delle prestazioni nel rispetto dei principi di libera concorrenza, economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità e non discriminazione. I criteri di partecipazione alle procedure di affidamento sono tali da non escludere ed assicurare l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese.

Non risultano allo stato applicabili regolamenti interni per la tutela della proprietà industriale o intellettuale (es. diritti su invenzioni, brevetti industriali).

Ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla complessità dell'impresa sociale. Che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti

Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi di Sisam Spa è dato dall'insieme di diversi strumenti, organismi e funzioni aziendali di cui è dotata la Società allo scopo di conseguire l'efficacia e l'efficienza dei processi aziendali, di assicurare l'affidabilità e l'integrità delle informazioni contabili e gestionali, garantire la conformità delle operazioni aziendali alle norme e la gestione dei rischi.

Il disegno complessivo di tale Sistema di Controllo Interno è dato da:

- disposizioni che concernono la Società nel suo insieme: Statuto, Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001, Codice Etico, Piano Anticorruzione, etc.. procedure/istruzioni più strettamente operative che regolano i processi aziendali, le singole attività e i relativi controlli.

Il Sistema di Controllo Interno è stato definito seguendo alcuni principi fondamentali:

- 1) la diffusione dei controlli a tutti i livelli della struttura organizzativa, coerentemente con le responsabilità operative affidate e, ove possibile, prevedendo una sufficiente separazione tra le funzioni operative e quelle di controllo, con attenzione ad evitare situazioni di conflitto di interesse nell'assegnazione delle competenze;
- 2) la sostenibilità dei controlli nel tempo, in modo tale che il loro svolgimento risulti integrato e compatibile con le esigenze operative.

La struttura del Sistema di Controllo Interno del Gruppo Sisam prevede controlli a livello di entità che operano in maniera trasversale rispetto all'entità di riferimento (Gruppo/singola società) e controlli a livello di processo.

Il Sistema di Controllo Interno è inoltre indirizzato a:

- identificare, misurare e monitorare adeguatamente i principali rischi assunti nei diversi segmenti operativi, ivi compresi quelli in grado di generare rischi di errore, non intenzionale, o di frode che potrebbero avere effetti rilevanti sul bilancio;
- consentire la registrazione delle operazioni gestionali con sufficiente livello di dettaglio e corretta attribuzione sotto il profilo della competenza temporale;
- utilizzare sistemi informativi affidabili e che possano produrre reports adeguati alle funzioni incaricate di attività di controllo.

Programmi di responsabilità sociale d'impresa in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea

Il Gruppo Sisam sta avviando un programma di *disclosure* dei dati e degli impegni in materia ambientale e sociale secondo gli standard internazionali GRI- Global Reporting Iniziative per la pubblicazione annuale di un Bilancio di sostenibilità

Attività di ricerca e sviluppo (art. 2428 c.c.)

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Nel corso dell'esercizio 2016 la società non ha sostenuto costi di attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

La società detiene partecipazioni nella società Sicam srl, Sisam Gestione Patrimonio srl e Sisam Servizi srl
Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.

Qui di seguito vengono riportate le informazioni relative alle operazioni effettuate con dirigenti, amministratori, sindaci e soci della società o di imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, ai sensi del principio contabile OIC12:

Parte correlata	Prestazioni ricevute	Importo
Sisam Gestione Patrimonio srl	Ufficio tecnico	595
Sisam Gestione Patrimonio srl	Locazioni immobili	35.887
Sisam Gestione Patrimonio srl	Global Service	36.661
Parte correlata	Prestazioni rese	
Sisam Servizi srl	Servizi amministrativi ed informatici	82.355
Sisam Gestione Patrimonio srl	Servizi amministrativi ed informatici	28.027
Sicam srl – Unipersonale	Servizi amministrativi ed informatici	1.387.758
Sicam srl	Competenze Gestore Reti	782.773

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Nel corso dell'esercizio non si sono avuti né acquisto, né vendita, né detenzione di azioni proprie o di società controllanti, né in proprio, né tramite società fiduciarie né per interposta persona.

Attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento, mentre svolge attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti società delle quali detiene quote per il 100% del capitale sociale:

Sicam srl

Sisam gestione Patrimonio srl

Sisam Servizi srl

Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si da atto che la società non opera mediante sedi secondarie.

GESTORE UNICO

Nel corso del 2017 si è dato avvio al percorso per addivenire al Gestore Unico perfezionatosi con l'invio alla Provincia di Mantova e all'Ufficio d'Ambito dell'accordo condiviso con Tea di cui si tracciano di seguito gli elementi salienti.

Al fine di perfezionare la prima fase dell'integrazione si ipotizza l'affitto d'azienda di Tea Acque e Sicam (sostanzialmente costituita dai beni, servizi e contratti afferenti i servizi svolti). Come società veicolo verrà utilizzata AQA.

L'affitto d'azienda non avrà alcuna ripercussione tariffaria ma garantirà la massimizzazione dell'aggregazione industriale

Le percentuali di partecipazione al Gestore Unico da parte delle società capogruppo saranno fin dall'inizio 75% per Tea spa e 25% per Sisam spa (e comunque fisse fino alle fine del percorso del nuovo affidamento in quanto rappresentano la percentuale degli abitanti). Eventuali conguagli saranno regolarizzati in natura (operazioni straordinarie affinché i soci di Tea spa diventino anche soci di Sisam spa e viceversa).

Presumibilmente entro il 2021 ma obbligatoriamente prima del 2025 ci sarà la completa pubblicizzazione di Tea Acque con contestuale scadenza dei contratti d'affitto d'azienda.

La liquidazione del socio privato di Tea Acque non dovrà influire sul Gestore Unico.

Lo strumento giuridico utilizzato per l'aggregazione è previsto dal DL 138/2011 art. 3 bis comma 2 bis che prevede che:

L'operatore economico succeduto al concessionario iniziale, in via universale o parziale, a seguito di operazioni societarie effettuate con procedure trasparenti, comprese fusioni o acquisizioni, fermo restando il rispetto dei criteri qualitativi stabiliti inizialmente, prosegue nella gestione dei servizi fino alle scadenze previste. In tale ipotesi, anche su istanza motivata del gestore, il soggetto competente accerta la persistenza dei criteri qualitativi e la permanenza delle condizioni di equilibrio economico-finanziario al fine di procedere, ove necessario, alla loro rideterminazione, anche tramite l'aggiornamento del termine di scadenza di tutte o di alcune delle concessioni in essere, previa verifica ai sensi dell'articolo 143, comma 8, del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modificazioni, effettuata dall'Autorità di regolazione competente, ove istituita, da effettuare anche con riferimento al programma degli interventi definito a livello di ambito territoriale ottimale sulla base della normativa e della regolazione di settore”.

La condizione sospensiva posta per il perfezionamento dell'operazione è l'ottenimento dei pareri favorevoli (bollinatura) e legittimazione da parte delle autorità di controllo:

- Ufficio d'Ambito
- Provincia di Mantova
- Regione Lombardia
- ARERA

Lo strumento giuridico utilizzato, (DL 138/2011 art. 3 bis comma 2 bis) consente di rideterminare le scadenze delle concessioni ivi menzionate per riequilibrare eventualmente le condizioni economico finanziarie.

In considerazione del nuovo piano degli investimenti a carico del gestore unico è auspicabile un aggiornamento della scadenza di 30 anni.

La convenzione da aggiornare sarà quella di tutti i gestori una volta ottenuti i pareri favorevoli degli Enti di controllo.

Alla scadenza dei contratti di affitto d'azienda il Gestore Unico accentrerà le convenzioni dei contratti precedenti al quale succederà fino alla nuova scadenza.

E' stata posta inoltre come clausola sospensiva la definizione al momento della conclusione dell'operazione di

aggregazione le idonee modalità di salvaguardia per il Gestore Unico nei confronti di possibili effetti contabili negativi per eventuali pendenze precedenti dei gestori, in particolare:

- Approvazione delle tariffe
- Ricognizione di eventuali criticità negli impianti dei SII
- Definizione delle partite pregresse al fine di evitarne la prescrizione dando e istruzioni precise sulla modalità applicativa delle stesse.
- Tutela affidamenti: Identificazione del percorso nella revisione del Piano d'Ambito e di meccanismi affinché vengano tutelate le società coinvolte al fine di garantire la gestione territoriale della Provincia di Mantova con le proporzioni indicate fino a fine affidamento.

Lo scorso aprile è stato inviato alla Provincia e all'Ufficio d'Ambito il Piano industriale del nuovo Gestore Unico di cui si elencano i punti cardine:

Gli obiettivi di Piano hanno preso spunto da quanto indicato nel revisionando Piano d'Ambito e che si riassumono in:

- **Soddisfamento quantitativo della domanda**
 - Previsione di crescita demografica residenziale
 - Crescita del fabbisogno idrico legato alla nuova costruzione/ristrutturazione della rete di distribuzione
- **Livelli di servizio obiettivo**
 - Sviluppo infrastrutturale
 - Livelli minimi di mantenimento e rinnovo delle infrastrutture esistenti
 - Livelli minimi qualitativi e quantitativi dell'acqua distribuita
 - Livelli minimi di qualità del servizio di fognatura e depurazione
 - Salvaguardia dei corpi idrici recettori
 - Riutilizzo delle acque depurate
- **Standard minimi tecnici da raggiungere**
 - Grado di automazione e di controllo del funzionamento degli impianti e sistemi di allarme nelle reti e negli impianti
 - Efficientamento energetico degli impianti
 - Riduzione delle perdite nelle reti in pressione
 - Riduzione delle perdite nelle reti a gravità
 - Manutenzione programmata sulle reti e impianti
- **Standard minimi organizzativi**
 - Ricognizione ed aggiornamento delle opere
 - Controllo sugli scarichi
 - Analisi sulle acque distribuite e sugli scarichi in ambiente in laboratorio Gestore Unico
 - Servizi di supporto all'utenza
 - Servizi di lettura e fatturazione
 - Servizi di pronto intervento

Il piano presentato oltre a considerare le opere puntuali tiene conto degli “Investimenti necessari”

Si intende con il termine «Investimenti necessari» quelle quote di investimenti fondamentali per il mantenimento delle strutture di servizio attuali, in particolare quegli interventi indispensabili per la sostituzione ed ammodernamento delle strutture, delle reti e degli impianti esistenti obsoleti o inadeguati.

Le indicazioni generali e dell’Authority stanno infatti disponendo che nel prossimo futuro sarà necessario raggiungere obiettivi di qualità di servizio ed efficienza maggiori degli attuali.

Per far sì che ciò sia possibile è necessario intervenire sulle strutture che distribuiscono i servizi. La realtà è incontestabile: il patrimonio di reti ed impianti è in buona parte obsoleto avendo superato di gran lunga i termini di “vita utile” di queste attrezzature.

Le reti oltre che essere in buona parte antiquate e quindi afflitte da perdite e problematiche funzionali intrinseche, necessitano di una revisione complessiva per adeguarle alle mutate situazioni del territorio ed alle nuove e future necessità di “servizio”.

Bisogna considerare inoltre che gran parti delle reti di acquedotti e fognature realizzate all’interno dei centri abitati, sono frutto di un disordinato accrescimento guidato solo dallo sviluppo urbanistico degli scorsi decenni. Quasi nessuno dei Comuni gestiti ha adottato un Piano generale di fognatura o acquedotto e quindi non sono praticamente mai stati richiesti ai lottizzanti (privati o pubblici) interventi “fuori comparto” per adeguare le reti esistenti ai nuovi “carichi”.

Per la determinazione delle stime degli investimenti si è fatto sostanzialmente riferimento ai costi storici sostenuto dai Gestori.

Nella programmazione del Piano industriale sono state considerate le seguente aree di intervento:

- Estensioni reti
- Rifacimento reti
- Razionalizzazione e upgrade impianti
- Sostituzione periodica programmata parti elettromeccaniche impianti
- Sostituzione massiva del parco contatori con contatori predisposti per telelettura e teletrasmissione dati
- Adeguamento e implementazione aspetti regolatori e di qualità tecnica
- Implementazione del Water Safety Plan

Per quanto riguarda il servizio di acquedotto si evidenzia quanto segue:

- Realizzazione reti negli 8 comuni sprovvisti in analogia a quanto proposto per il piano acquedotti ARERA: Comessaggio, Sabbioneta, Pomponesco, San Benedetto, Villimpenta, Gazoldo, Rodigo-Rivalta, Goito sinistra Mincio
- Potenziamento potabilizzatori strategici per ogni schema acquedottistico. Upgrade impianti, acquisto terreni e nuovi pozzi
 - Impianti Schema MANTOVA: Borgo Pompilio, Villanova Maiardina, Bigarello
 - Impianti Schema RIVAROLO: Rivarolo Mantovano
 - Impianti Schema MOTTEGGIANA/SUZZARA: Villa Saviola, Suzzara
 - Impianti Schema SERMIDE: Sermide

- Impianti Schema VIADANA: Viadana
- Impianti Schema GUIDIZZOLO: Guidizzolo
- Realizzazione adduttrici per migliorare la garanzia di continuità idrica (es. adduzione Villanova/Porto/Marmirolo e Medole/Castel Goffredo/Asola) e per consentire la dismissione dei potabilizzatori di piccola taglia (es. Quingentole e Canneto).

Per quanto riguarda il servizio di depurazione e fognatura si evidenzia quanto segue:

- Risolvere criticità legate alle potenziali infrazioni comunitarie su agglomerati
- Upgrade depuratori - centralizzazione trattamento-
- Collettori fognari per dismissione impianti di depurazione minori
- Depuratore di Mantova – risoluzione criticità linea acque e fanghi –cds Provincia
- Depuratore di Castiglione – upgrade impianto risoluzione criticità
- Depuratore di Guidizzolo – ampliamento impianto

Per quanto riguarda le manutenzioni e le attività regolatorie e innovazioni si evidenzia quanto segue:

- Manutenzioni e sostituzione parti elettromeccaniche impianti
- Innovazione, telecontrollo, digitalizzazione , efficientamento
- Qualità tecnica RQTI e Qualità commerciale RQSII
- Water Safety Plan
- Adempimenti regolatori
- Studi e ricerche
- Vasche di laminazione dal 2029

Nel Piano è stato considerato l'acquisto delle reti e degli impianti attualmente gestite da terzi operatori.

L'importo complessivo degli investimenti ammonta a più di 600.000.000,00 di euro.

Gli investimenti sono stati distribuiti su un arco temporale di 30 anni

Gli investimenti sono omogeneamente suddivisi proporzionalmente al numero degli abitanti tenendo in considerazione le necessità del territorio.

Lettera agli azionisti

Signori Soci,

La priorità della nostra società “pubblica” deve essere la creazione di valore e valori, primo tra questi il perseguimento del più elevato livello qualitativo dei servizi forniti a clienti e cittadini, avendo ben presente il percorso da intraprendere per raggiungere tale obiettivo.

Noi viviamo nel territorio in cui operiamo e pertanto siamo consapevoli che le nostre azioni influenzano l'ambiente, sia dal punto di vista sociale che economico. La tutela dell'ambiente è quindi un elemento centrale della nostra missione.

Per questo ci impegniamo a gestire i nostri impianti in modo tecnicamente ottimale ed economicamente sostenibile, utilizzando energia “pulita”. Perseguiamo una gestione responsabile delle risorse naturali ed adottiamo misure per prevenire l'inquinamento ambientale.

Per quanto riguarda il settore idrico gli eventi del 2017 hanno sollevato il velo sulla reale situazione riguardo allo stress idrico e agli effetti dell'ormai conclamato cambiamento climatico sia a livello nazionale, che mondiale, che ci

costringe ad abbandonare un approccio fondato sulla gestione, seppure efficace ed efficiente dell'emergenza, per orientarci verso una visione più ampia e di lungo periodo, che consenta di mettere in campo ogni soluzione possibile per affrontare il grave stato della risorsa idrica.

Questo ci impone di essere ancora più attenti e vigili sul percorso per la creazione del Gestore Unico per la tutela del ns. territorio.

Lo scenario presente e futuro è senza dubbio difficile, ma costituisce anche una fonte di opportunità per un'azienda la cui ambizione è quella di crescere ancora, promuovendo la propria eccellenza tramite iniziative diverse ma con l'obiettivo comune di presentare il Gruppo Sisam, realtà in house, come partner di riferimento, consapevole di dover sempre compiere scelte che contemperino tutte le istanze della Comunità.

Questo spirito ci ha visto uniti nel sollevare le nostre perplessità in merito agli elementi di criticità per il territorio dell'Alto Mantovano del progetto definitivo "Linea AV/AC TORINO-VENEZIA, tratta MILANO-VERONA, Lotto funzionale BRESCIA-VERONA e attendiamo riscontro al fine di scongiurare in modo categorico qualsiasi pericolo per le falde.

Mi preme infine informarVi che siamo ancora in attesa di poter firmare l'accordo con la Regione per iniziare i lavori del progetto URBAN GREEN MOBILITY ALTO MANTOVANO per la realizzazione delle reti infrastrutturali per la ricarica dei veicoli alimentati ad energia elettrica la cui approvazione risale ad ottobre 2016.

Ringrazio tutti Voi Soci, gli Amministratori dei Comuni nonché tutti i dipendenti degli Enti locali per aver creduto, appoggiato e condiviso le scelte effettuate. Ringrazio i colleghi Consiglieri per la collaborazione prestata nel governo dell'Azienda ed il supporto professionale fornito.

Un caloroso ringraziamento va esteso al nostro Collegio Sindacale per la professionalità dimostrata e per il prezioso contributo prestato. Ringrazio gli amministratori e i membri degli organi di controllo di tutte le società del Gruppo Sisam per il proficuo contributo nell'attività svolta.

Destinazione del risultato dell'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione, nel licenziare la presente relazione sulla gestione redatta ai sensi dell'art. 2428 del codice civile e contraddistinta da un carattere eminentemente tecnico gestionale, propone ai Soci la seguente destinazione dell'utile netto, pari a 604.528,10 euro:

Riserva Facoltativa	Euro	200.000,00
Distribuzione Dividendi	Euro	404.528,10

Ripartizione utile bilancio d'esercizio al 31/12/2017			
Comune	azioni	quota partecipazione	quota utile
Asola	71.457	14,021%	€ 56.718,87
Canneto s/O.	36.047	7,073%	€ 28.612,27
Casalromano	10.373	2,035%	€ 8.232,14
Casaloldo	15.652	3,071%	€ 12.423,05
Casalmoro	14.302	2,806%	€ 11.351,06
Castel Goffredo	72.147	14,156%	€ 57.264,98
Cavriana	28.237	5,540%	€ 22.410,85
Ceresara	19.248	3,777%	€ 15.279,02
Guidizzolo	39.066	7,665%	€ 31.007,07
Mariana M.na	4.675	0,917%	€ 3.709,52
Medole	25.134	4,932%	€ 19.951,32
Piubega	13.103	2,571%	€ 10.400,41
Redondesco	11.215	2,201%	€ 8.903,66
Solferino	16.952	3,326%	€ 13.454,60
Rodigo	39.283	7,708%	€ 31.181,02
Gazoldo	19.261	3,779%	€ 15.287,11
Goito	73.503	14,422%	€ 58.341,03
TOTALE	509.655	100,000%	€ 404.528,00

Si propone di fissare il termine del 31/12/2019 quale data per la liquidazione del dividendo e che la stessa venga subordinata all'eventuale regolarizzazione dei debiti contratto dai soci con la società e le società del Gruppo.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Castel Goffredo 30/05/2018

Presidente CdA

Giampaolo Ogliosì